ΕΤΗΣΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ



2025

ΑΘΗΝΑ 2026

ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ
ΕΥΡΩΣΥΣΤΗΜΑ

ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ
ΕΥΡΩΣΥΣΤΗΜΑ

ΕΤΗΣΙΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

2025

ΑΘΗΝΑ 2026

ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ
Διεύθυνση
Ελ. Βενιζέλου 21
102 50 Αθήνα

Δικτυακός τόπος
http://www.bankofgreece.gr

Τηλέφωνο
+30 210 320 2851

Με την επιφύλαξη παντός δικαιώματος. Επιτρέπεται η αναπαραγωγή για εκπαιδευτικούς και μη εμπορικούς σκοπούς, εφόσον αναφέρεται η πηγή.

ISSN: 3057-4099
DOI: https://doi.org/10.52903/envrep.2025
https://www.bankofgreece.gr/Publications/BoG_Environmental_Report_2025.pdf

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ 7

Κύριες δράσεις για το 2025 7

2. Η ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ: ΓΕΝΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ 8

2.1 Ρόλος και αρμοδιότητες 8
2.2 Εγκαταστάσεις και προσωπικό 9

3. Η ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΤΗΝ ΤΡΑΠΕΖΑ 10

3.1 Περιβαλλοντική Πολιτική 10
3.2 Το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης 11
3.3 Οργάνωση και ρόλοι 11
3.4 Περιβαλλοντικές πλευρές και επιπτώσεις 14
3.5 Αναγνώριση και αξιολόγηση περιβαλλοντικών κινδύνων και ευκαιριών 14
3.6 Εφαρμοστέες νομικές απαιτήσεις 16

4. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ 17

4.1 Έργα αναβάθμισης υποδομών και εξοικονόμησης φυσικών πόρων 17
4.2 Πράσινα πληροφοριακά συστήματα 18
4.3 Πράσινες προμήθειες 19
4.4 Ψηφιακός μετασχηματισμός – Δράσεις εξοικονόμησης χαρτιού και αναλωσίμων γραφείου 20
4.5 Μείωση κατανάλωσης πλαστικού 20
4.6 Διαχείριση αποβλήτων – Πρόγραμμα κομποστοποίησης 21
4.7 Εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση προσωπικού – Επικοινωνιακές δράσεις 21

5. ΔΡΑΣΕΙΣ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΥΡΩΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΕΥΡΥΤΕΡΑ 22

5.1 Πρωτοβουλίες για τη μείωση του ιδίου περιβαλλοντικού αποτυπώματος των Κεντρικών Τραπεζών 22
5.2 Εφαρμογή αρχών βιώσιμων και υπεύθυνων επενδύσεων στη διαχείριση χαρτοφυλακίων 23

6. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ 24

6.1 Κατανάλωση φυσικών πόρων 24
6.1.1 Ηλεκτρική ενέργεια 25
6.1.2 Νερό 27
6.1.3 Καύσιμα θέρμανσης 27
6.1.4 Καύσιμα κίνησης 30
6.2 Αναλώσιμα γραφείου 32
6.3 Άλλα αναλώσιμα 33
6.4 Απόβλητα 34
6.5 Εκπομπές Αερίων του Θερμοκηπίου 36
6.5.1 Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου – Scope 1 36
6.5.2 Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου – Scope 2 37
6.5.3 Άλλες έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου – Scope 3 37

1. ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Η Τράπεζα της Ελλάδος συγκαταλέγεται μεταξύ των πρώτων κεντρικών τραπεζών που ανέδειξαν τη σημασία των ζητημάτων της κλιματικής αλλαγής και της προστασίας του περιβάλλοντος, υποστηρίζοντας δράσεις για την έρευνα και την αντιμετώπιση των σχετικών προκλήσεων.

Το 2009, με πρωτοβουλία της Διοίκησης της Τράπεζας, συγκροτήθηκε η διεπιστημονική Επιτροπή Μελέτης Επιπτώσεων Κλιματικής Αλλαγής (ΕΜΕΚΑ), με σκοπό τη συστηματική μελέτη και αποτίμηση των οικονομικών, κοινωνικών και περιβαλλοντικών επιπτώσεων της αλλαγής του κλίματος. Έκτοτε, οι δημοσιευμένες εκθέσεις της ΕΜΕΚΑ αποτελούν ένα χρήσιμο εργαλείο επιστημονικής τεκμηρίωσης για τους φορείς χάραξης πολιτικής, ενώ στο πλαίσιο της ερευνητικής αυτής δράσης, από το 2019, η Τράπεζα συμμετέχει στο έργο "LIFE-IP AdaptInGR", το οποίο υλοποιείται υπό τον συντονισμό του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας και αποτελεί το σημαντικότερο εθνικό έργο για την προσαρμογή της χώρας στην κλιματική αλλαγή.

Η Τράπεζα της Ελλάδος ευθυγραμμίζεται πλήρως με τη δέσμευση της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας (ΕΚΤ), όπως αυτή διατυπώθηκε το 2021 στο πλαίσιο της Διάσκεψης των Ηνωμένων Εθνών για την Κλιματική Αλλαγή (COP 26), με στόχο τη συνδρομή της, εντός του πεδίου των αρμοδιοτήτων της, στην κοινή προσπάθεια των κεντρικών τραπεζών και των εποπτικών αρχών για τη διαχείριση των κινδύνων που συνδέονται με την αλλαγή του κλίματος.

Επιπλέον, η Τράπεζα της Ελλάδος είναι ενεργό μέλος του διεθνούς Δικτύου Κεντρικών Τραπεζών και Εποπτικών Αρχών για ένα Πράσινο Χρηματοπιστωτικό Σύστημα (Network for Greening the Financial System – NGFS), το οποίο αυτή τη στιγμή αριθμεί 152 μέλη από περισσότερες από 95 χώρες. Επίσης, συμμετέχει στο Φόρουμ του Ευρωσυστήματος για την Κλιματική Αλλαγή (Eurosystem/ESCB Climate Change Forum – CCF), την προεδρία του οποίου έχει αναλάβει για τη διετία 2025-2026, και στο Περιβαλλοντικό Δίκτυο Κεντρικών Τραπεζών (Environmental Network of Central Banks – ENCB) και εκπροσωπείται σε πλήθος ομάδων εργασίας των παραπάνω δικτύων, οι οποίες επεξεργάζονται τα σχετικά θέματα.

Παράλληλα με το έργο της για την κλιματική αλλαγή, η Τράπεζα έχει ξεκινήσει από πολύ νωρίς να ασχολείται με την καταγραφή του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των δικών της λειτουργιών και να αναλαμβάνει δράσεις για τον περιορισμό του. Εστιάζοντας αρχικά στη διαχείριση των περιβαλλοντικών επιπτώσεων της παραγωγικής της δραστηριότητας, εφάρμοσε Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης στο Ίδρυμα Εκτύπωσης Τραπεζογραμματίων και Αξιών (ΙΕΤΑ), για τις δραστηριότητες εκτύπωσης προϊόντων ασφαλείας και παραγωγής κερμάτων και μεταλλίων που διεξάγονται σε αυτό. Το Σύστημα, το οποίο βασίζεται στις αρχές του διεθνούς προτύπου ISO 14001 έλαβε πιστοποίηση για πρώτη φορά το 2010.

Από το 2021, η Τράπεζα εντείνει τις προσπάθειές της για τη συστηματική παρακολούθηση και τον συντονισμό των δράσεων που αναλαμβάνουν οι Διευθύνσεις της για την προστασία του περιβάλλοντος υπό το σήμα BoGreen. Η ονοματοδοσία του προγράμματος έγινε με την συμμετοχή του προσωπικού της, μέσω διαγωνισμού. Κατά το ίδιο έτος, η Τράπεζα εφάρμοσε ένα δεύτερο, διευρυμένο, Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, το οποίο καλύπτει το σύνολο των λοιπών τραπεζικών και υποστηρικτικών λειτουργιών που λαμβάνουν χώρα στις εγκαταστάσεις της. Το Σύστημα αυτό, το οποίο επίσης συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις του προτύπου ISO 14001, πιστοποιήθηκε για πρώτη φορά το έτος 2022.

Κύριες δράσεις για το 2025

Ανανέωση της πιστοποίησης του ΣΠΔ κατά ISO 14001	Κατάρτιση ερωτηματολογίου ESG για την αξιολόγηση προμηθευτών	Διανομή επαναχρησιμοποιούμενων θερμός σε νέους υπαλλήλους & μόνιμους συνεργάτες
Εκπαιδευτική δράση *"Earn your money, saving earth"* στην κατασκήνωση		Πράσινος οδηγός για την εξοικονόμηση χαρτιού & προώθηση χρήσης ανακυκλωμένου χαρτιού
Εξοικονόμηση άνω των 550.000 φύλλων Α4 από την ψηφιοποίηση της εσωτερικής επικοινωνίας	Έναρξη μελέτης για τα βιώσιμα πληροφοριακά συστήματα (BOGSIS)	Έναρξη προγράμματος κομποστοποίησης οργανικών αποβλήτων στο Κεντρικό Κατάστημα

2. Η ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ: ΓΕΝΙΚΗ ΠΑΡΟΥΣΙΑΣΗ

2.1 ΡΟΛΟΣ ΚΑΙ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ

Η Τράπεζα της Ελλάδος είναι η κεντρική τράπεζα της χώρας και αποτελεί θεσμικά και λειτουργικά ανεξάρτητο οργανισμό. Ιδρύθηκε σε εκτέλεση του Πρωτοκόλλου της Γενεύης της 15ης Σεπτεμβρίου 1927 και άρχισε τις εργασίες της στις 14 Μαΐου 1928. Η ίδρυσή της αποτέλεσε σημαντική μεταρρύθμιση στο ελληνικό χρηματοπιστωτικό σύστημα.

Από τον Ιανουάριο του 2001, με την ένταξη της χώρας στη ζώνη του ευρώ, η Τράπεζα αποτελεί μέλος του Ευρωσυστήματος, το οποίο απαρτίζεται από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα (ΕΚΤ) και τις εθνικές κεντρικές τράπεζες των κρατών-μελών της ζώνης του ευρώ.

Ως αναπόσπαστο μέλος του Ευρωσυστήματος, η Τράπεζα συμμετέχει στη χάραξη και εφαρμογή της ενιαίας νομισματικής πολιτικής της ζώνης του ευρώ, με κύριο στόχο τη διασφάλιση της σταθερότητας των τιμών. Ο Διοικητής της Τράπεζας της Ελλάδος μετέχει στο Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΚΤ, το οποίο λαμβάνει αποφάσεις για τα βασικά επιτόκια νομισματικής πολιτικής στη ζώνη του ευρώ και για τους όρους παροχής ρευστότητας προς τα πιστωτικά ιδρύματα. Οι αποφάσεις αυτές εφαρμόζονται αποκεντρωμένα από τις εθνικές κεντρικές τράπεζες. Παράλληλα, η Τράπεζα μεριμνά για τη διασφάλιση της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας. Παρακολουθεί και αξιολογεί πιθανούς κινδύνους και ευπάθειες, με στόχο την ενίσχυση της ανθεκτικότητας του χρηματοπιστωτικού συστήματος και τον περιορισμό της συσσώρευσης συστημικών κινδύνων.

Στο πλαίσιο του Ενιαίου Εποπτικού Μηχανισμού, η Τράπεζα λειτουργεί ως εποπτική αρχή του ελληνικού χρηματοπιστωτικού συστήματος και, σε συνεργασία με τις αρμόδιες ευρωπαϊκές αρχές, εποπτεύει τα πιστωτικά ιδρύματα που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα, καθώς και τις ασφαλιστικές και αντασφαλιστικές επιχειρήσεις. Παράλληλα, έχει αρμοδιότητες που αφορούν την εξυγίανση των εποπτευόμενων οντοτήτων, όταν αυτό κρίνεται αναγκαίο. Επιπλέον, επιβλέπει την ομαλή και αποτελεσματική λειτουργία των συστημάτων πληρωμών και διακανονισμού.

Σημαντικό μέρος του έργου της Τράπεζας αποτελεί η ενημέρωση των πολιτών, της κυβέρνησης και των αρμόδιων αρχών. Μέσω των εκδόσεων και των δημοσιεύσεών της παρέχει έγκυρη πληροφόρηση σχετικά με τη νομισματική πολιτική στη ζώνη του ευρώ, καθώς και για τις εξελίξεις και τα βασικά ζητήματα της ελληνικής οικονομίας. Παράλληλα, παρέχει τεκμηριωμένη ενημέρωση προς την κυβέρνηση και τις αρμόδιες αρχές για θέματα που εμπίπτουν στις αρμοδιότητές της.

Η Τράπεζα της Ελλάδος παράγει επίσης σημαντικό ερευνητικό έργο, εκπονώντας και δημοσιεύοντας μελέτες, αναλύσεις και εκθέσεις για ζητήματα που συνδέονται με τους

στόχους και τις αρμοδιότητές της. Στο ερευνητικό της έργο περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, θέματα που σχετίζονται με το περιβάλλον και την κλιματική αλλαγή.

Επίσης, η Τράπεζα συγκεντρώνει, επεξεργάζεται και δημοσιεύει στατιστικά στοιχεία σχετικά με τα εγχώρια νομισματικά και πιστωτικά μεγέθη. Καταρτίζει το ισοζύγιο πληρωμών και τους χρηματοπιστωτικούς λογαριασμούς της χώρας και, γενικότερα, συλλέγει και δημοσιοποιεί στοιχεία που αφορούν την ελληνική οικονομία.

Τέλος, η Τράπεζα της Ελλάδος συμμετέχει στην παραγωγή, επεξεργασία, διαλογή τραπεζογραμματίων και κερμάτων ευρώ, τα οποία κυκλοφορούν ως νόμιμο χρήμα, και προμηθεύει τα πιστωτικά ιδρύματα με αυτά.

Η Τράπεζα δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην αντιμετώπιση των κινδύνων που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή, τους οποίους παρακολουθεί και διαχειρίζεται στο πλαίσιο της άσκησης της νομισματικής πολιτικής, της διαχείρισης του επενδυτικού της χαρτοφυλακίου, αλλά και σε σχέση με τη μακροπροληπτική εποπτεία και τη σταθερότητα του χρηματοπιστωτικού συστήματος.

Επιπλέον, στο πλαίσιο της εντολής και των αρμοδιοτήτων της, στηρίζει πρωτοβουλίες που συμβάλλουν στη δημιουργία ενός πιο πράσινου και βιώσιμου χρηματοπιστωτικού συστήματος, ενώ παράλληλα συμμετέχει και στις δράσεις του Ευρωσυστήματος για την ορθή περιβαλλοντική διαχείριση και την εφαρμογή βιώσιμων πρακτικών.

2.2 ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

Οι δραστηριότητες της Τράπεζας αναπτύσσονται στις εγκαταστάσεις της στην Αττική και τη Θεσσαλονίκη, καθώς και στα Υποκαταστήματα, τις Θυρίδες και τα Πρακτορεία του πανελλαδικού δικτύου της.

Πίνακας 1. Κτίρια της Τράπεζας της Ελλάδος το 2025
Αττική
• Κεντρικό Κατάστημα, Ελ. Βενιζέλου 21
• Κτίριο Αμερικής 3
• Ίδρυμα Εκτύπωσης Τραπεζογραμματίων και Αξιών (ΙΕΤΑ) - Νομισματοκοπείο
• Μηχανογραφικό Κέντρο (ΜΗΚΕΧΑ)
• Κέντρο Επεξεργασίας και Διακίνησης Χρηματικού (ΚΕΠΕΔΙΧ Αθηνών)
• Επιμελητεία
Θεσσαλονίκη
• Υποκατάστημα Θεσσαλονίκης
• Κέντρο Επεξεργασίας και Διακίνησης Χρηματικού (ΚΕΠΕΔΙΧ Θεσσαλονίκης)
Περιφέρεια
• Υποκατάστημα Ηρακλείου
• Υποκατάστημα Ιωαννίνων
• Υποκατάστημα Καβάλας
• Υποκατάστημα Καλαμάτας
• Υποκατάστημα Κομοτηνής
• Υποκατάστημα Λάρισας
• Υποκατάστημα Μυτιλήνης
• Υποκατάστημα Πάτρας
• Υποκατάστημα Ρόδου
• Υποκατάστημα Χανίων
• Θυρίδα Λαμίας
• Θυρίδα Σάμου
• Θυρίδα Σερρών
• Θυρίδα Τρίπολης

Το Κεντρικό Κατάστημα βρίσκεται στην Αθήνα, στο ιστορικό κτίριο επί της οδού Ελευθερίου Βενιζέλου 21, ενώ μια σειρά υπηρεσιακών μονάδων, συμπεριλαμβανομένου του Μουσείου της Τράπεζας, στεγάζονται στο κτίριο της οδού Αμερικής 3. Οι εγκαταστάσεις Χαλανδρίου, επί της Λεωφόρου Μεσογείων 341, φιλοξενούν το Ίδρυμα Εκτύπωσης Τραπεζογραμματίων και Αξιών (ΙΕΤΑ), το Μηχανογραφικό Κέντρο (ΜΗΚΕΧΑ), το Κέντρο Επεξεργασίας και Διακίνησης Χρηματικού (ΚΕΠΕΔΙΧ Αθηνών) και το κτίριο Επιμελητείας. Η Διεύθυνση Υποκαταστήματος Θεσσαλονίκης στεγάζεται στο κέντρο της πόλης, επί της οδού Τσιμισκή 4, ενώ το δεύτερο Κέντρο Επεξεργασίας και Διακίνησης Χρηματικού της Τράπεζας (ΚΕΠΕΔΙΧ Θεσσαλονίκης) είναι εγκατεστημένο στην περιοχή της Πυλαίας.

Τα άλλα 10 Υποκαταστήματα και οι 4 Θυρίδες του δικτύου, που εξυπηρετούν τις εργασίες της Τράπεζας στην Περιφέρεια, στεγάζονται σε ιδιόκτητα κτίρια στις πρωτεύουσες των αντίστοιχων νομών. Τα Πρακτορεία της Τράπεζας, βρίσκονται σε κεντρικές πόλεις της περιφέρειας, εξυπηρετούν κυρίως εισπράξεις και πληρωμές του Ελληνικού Δημοσίου και συστεγάζονται με τις κατά τόπους Δημόσιες Οικονομικές Υπηρεσίες.

Στο τέλος του 2025 ο αριθμός των υπαλλήλων της Τράπεζας της Ελλάδος ανερχόταν σε 2017 άτομα.

3. Η ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΣΤΗΝ ΤΡΑΠΕΖΑ

3.1 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΠΟΛΙΤΙΚΗ

Η Περιβαλλοντική Πολιτική της Τράπεζας της Ελλάδος αποτυπώθηκε για πρώτη φορά ως θεσμικό κείμενο τον Μάιο του έτους 2021. Βασικός της στόχος είναι η διαμόρφωση ενός ενιαίου και οριζόντια εφαρμοζόμενου πλαισίου για την ολοκληρωμένη διαχείριση των θεμάτων που σχετίζονται με την προστασία του περιβάλλοντος και την ενσωμάτωση αρχών αειφορίας στη στρατηγική, τη λειτουργία και τις δραστηριότητες του οργανισμού.

Η Περιβαλλοντική Πολιτική ανασκοπείται σε τακτά χρονικά διαστήματα, τουλάχιστον μία φορά ανά τριετία, προκειμένου να διασφαλίζεται ότι εκφράζει τις πιο επίκαιρες περιβαλλοντικές ανάγκες.

Η δεύτερη έκδοση της Περιβαλλοντικής Πολιτικής, η οποία εγκρίθηκε από τα αρμόδια όργανα της Τράπεζας τον Οκτώβριο του έτους 2024, δίνει μεγαλύτερη έμφαση στη δέσμευση της Τράπεζας για τον περιορισμό του δικού της περιβαλλοντικού αποτυπώματος. Παράλληλα, καθορίζει το πλαίσιο διακυβέρνησης που διέπει τη διαχείριση περιβαλλοντικών ζητημάτων.

Η Περιβαλλοντική Πολιτική της Τράπεζας βασίζεται σε ένα σύνολο βασικών αρχών και κατευθύνσεων, οι οποίες αποτελούν το πλαίσιο για την περιβαλλοντική της δράση. Ειδικότερα, περιλαμβάνει:

- τη δέσμευση της Διοίκησης για έμπρακτη υποστήριξη των στρατηγικών στόχων που αφορούν την προστασία του περιβάλλοντος και τη συνεχή βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της Τράπεζας, διαθέτοντας όλους τους απαιτούμενους πόρους (ανθρώπινους, τεχνολογικούς και οικονομικούς).
- την ορθολογική και αποτελεσματική διαχείριση των διαθέσιμων πόρων, καθώς και την υλοποίηση δράσεων που αποσκοπούν στη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της λειτουργίας της,
- τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με το ισχύον διεθνές, ευρωπαϊκό και εθνικό νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο,
- την ενημέρωση, εκπαίδευση και ευαισθητοποίηση του προσωπικού, των συνεργαζόμενων φορέων και της κοινωνίας ευρύτερα σχετικά με την προστασία του περιβάλλοντος,

- τη συμβολή στην αντιμετώπιση περιβαλλοντικών προκλήσεων και ζητημάτων σε εθνικό, ευρωπαϊκό και διεθνές επίπεδο,
- τη συστηματική παρακολούθηση και αξιολόγηση των περιβαλλοντικών επιδόσεων της Τράπεζας, με στόχο τη συνεχή βελτίωσή τους, και
- τον έγκαιρο εντοπισμό, την αξιολόγηση και την αποτελεσματική διαχείριση των περιβαλλοντικών κινδύνων και ευκαιριών που συνδέονται με τη λειτουργία και τις δραστηριότητες της Τράπεζας.

3.2 ΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

Για την υλοποίηση της Περιβαλλοντικής Πολιτικής της, η Τράπεζα της Ελλάδος έχει αναπτύξει μια σειρά διαδικασιών, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του διεθνούς προτύπου ISO 14001, για τη συστηματική αναγνώριση, διαχείριση, αξιολόγηση και βελτίωση της περιβαλλοντικής της επίδοσης, οι οποίες συνιστούν ένα Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ).

Το πρώτο ΣΠΔ της Τράπεζας εφαρμόστηκε στο Ίδρυμα Εκτύπωσης Τραπεζογραμματίων και Αξιών (ΙΕΤΑ), το εκτυπωτικό εργοστάσιο και νομισματοκοπείο της Τράπεζας το οποίο είναι πιστοποιημένο κατά ISO 14001 ήδη από το 2010 για τις δραστηριότητες εκτυπώσεων ασφαλείας και τύπωσης κερμάτων και μεταλλίων.

Λόγω του ιδιαίτερου βιομηχανικού χαρακτήρα της δραστηριότητας του ΙΕΤΑ, αποφασίστηκε η διατήρηση της αυτοτέλειας του εκεί εφαρμοζόμενου ΣΠΔ, και παράλληλα, από το 2021, η Τράπεζα προχώρησε στην ανάπτυξη μιας πρόσθετης σειράς διαδικασιών, με σκοπό την ορθή περιβαλλοντική διαχείριση του συνόλου των λοιπών τραπεζικών και υποστηρικτικών λειτουργιών της, που λαμβάνουν χώρα στις εγκαταστάσεις της πανελλαδικά. Αυτό το δεύτερο, διακριτό ΣΠΔ πιστοποιήθηκε κατά ISO 14001 για πρώτη φορά το 2022, με πεδίο εφαρμογής την εκτέλεση τραπεζικών και μηχανογραφικών εργασιών και την επεξεργασία και διακίνηση χρηματικού.

Τα δύο Συστήματα λειτουργούν παράλληλα αλλά και σε συναρμογή μεταξύ τους προκειμένου να εξυπηρετούν τις αρχές και τις κατευθύνσεις της ενιαίας Περιβαλλοντικής Πολιτικής της Τράπεζας. Η πιστοποίησή τους έχει τριετή διάρκεια ισχύος και επιβεβαιώνεται σε ετήσια βάση από φορέα διαπιστευμένο από το Εθνικό Σύστημα Διαπίστευσης (ΕΣΥΔ), με τη διενέργεια επιτόπιας επιθεώρησης. Η διαδικασία πιστοποίησης και επιτήρησης των δύο Συστημάτων είναι χρονικά συντονισμένη και η τελευταία επιθεώρηση επαναξιολόγησής τους από τον φορέα ολοκληρώθηκε με επιτυχία το 2025.

Αξίζει να σημειωθεί ότι από το 2022 το ΣΠΔ του ΙΕΤΑ έχει ενταχθεί στο πλαίσιο ενός ολοκληρωμένου Σύστηματος Διαχείρισης Συμμόρφωσης το οποίο συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις τεσσάρων ακόμη διεθνών προτύπων (ISO 9001, ISO 45001, ISO 37001 και ISO 37301).

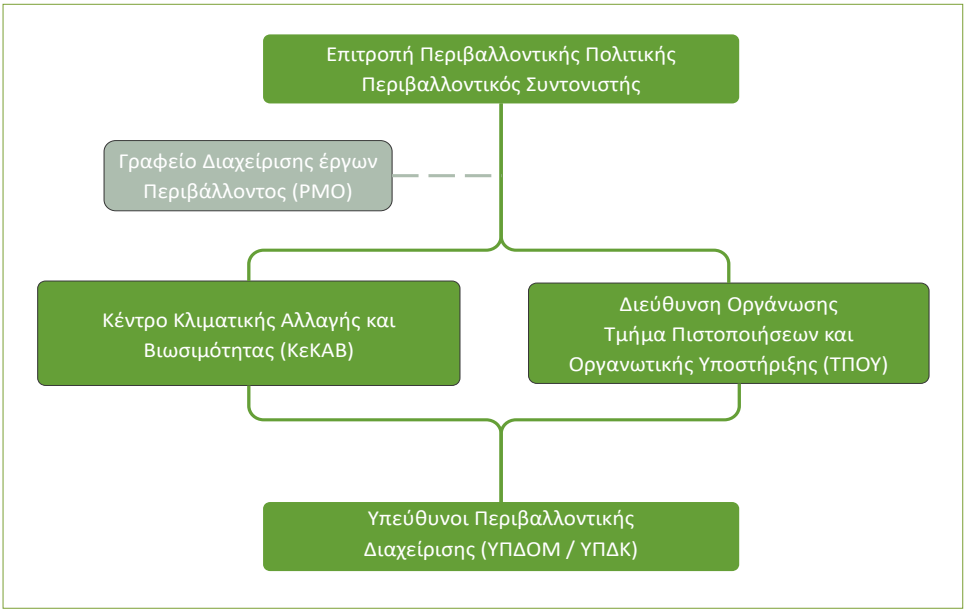
3.3 ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΡΟΛΟΙ

Η Τράπεζα διαθέτει όλους τους αναγκαίους ανθρώπινους, τεχνολογικούς και οικονομικούς πόρους για την εφαρμογή και την παρακολούθηση του ΣΠΔ, αποδεικνύοντας εμπράκτως την πρόθεσή της να υλοποιεί την περιβαλλοντική της πολιτική.

Για την αποτελεσματικότερη διαχείριση της λειτουργίας του ΣΠΔ έχουν αποδοθεί διακριτοί ρόλοι σε όλους τους εμπλεκόμενους, με σαφή περιγραφή των αρμοδιοτήτων τους.

Οι ρόλοι και τα αντίστοιχα καθήκοντα έχουν κατανεμηθεί με τρόπο ώστε να διασφαλίζεται η συμμετοχή και δέσμευση της Διοίκησης και στελεχών από όλες τις ιεραρχικές βαθμίδες, και παράλληλα να εκπροσωπείται το σύνολο των υπηρεσιακών μονάδων της Τράπεζας (Διευθύνσεων, Μονάδων, Υποκαταστημάτων, Θυρίδων) στις διαδικασίες εφαρμογής του ΣΠΔ.

Παρακάτω παρουσιάζονται σχηματικά οι ρόλοι και η κατανομή τους, ενώ οι αρμοδιότητες περιγράφονται αναλυτικά στο εγχειρίδιο του ΣΠΔ.



Επιτροπή Περιβαλλοντικής Πολιτικής και Περιβαλλοντικός Συντονιστής

Η Επιτροπή Περιβαλλοντικής Πολιτικής (ΕΠΠ) λειτουργεί σε ανώτατο επίπεδο και απαρτίζεται από έναν Υποδιοικητή της Τράπεζας, ως Πρόεδρο, και από διευθυντικά στελέχη, ως μέλη. Στη σύνθεσή της μετέχει επίσης ένα μέλος του Γενικού Συμβουλίου και ένας εκπρόσωπος της Διεύθυνσης Γραφείων Διοίκησης.

Η Επιτροπή μεριμνά για τη διαμόρφωση και την εφαρμογή της Περιβαλλοντικής Πολιτικής της Τράπεζας. Αντικείμενό της, μεταξύ άλλων, είναι ο καθορισμός των στόχων περιβαλλοντικής διαχείρισης και η λήψη αποφάσεων σχετικά με τις δράσεις που υλοποιεί η Τράπεζα για την ενσωμάτωση αρχών αειφορίας στη λειτουργία της, την ορθολογική χρήση των διαθέσιμων φυσικών πόρων, την αναγνώριση και διαχείριση των περιβαλλοντικών κινδύνων και ευκαιριών που συνδέονται με τις δραστηριότητές της και τη βελτίωση των περιβαλλοντικών επιδόσεών της γενικότερα.

Ο Πρόεδρος της Επιτροπής έχει τη συνολική ευθύνη για την εφαρμογή της Περιβαλλοντικής Πολιτικής της Τράπεζας και την αποτελεσματική λειτουργία του ΣΠΔ, αναλαμβάνοντας το ρόλο του Περιβαλλοντικού Συντονιστή του Συστήματος.

Γραφείο Διαχείρισης Έργων Περιβάλλοντος (ΡΜΟ)

Το Γραφείο Διαχείρισης Έργων Περιβάλλοντος συστάθηκε στις αρχές του 2024 με στόχο την αποτελεσματικότερη παρακολούθηση περιβαλλοντικών θεμάτων της Τράπεζας και ειδικότερα αυτών που σχετίζονται με τις εργασίες της Επιτροπής Περιβαλλοντικής Πολιτικής και την υποστήριξη της πιστοποίησης του ΣΠΔ.

Έχει στελεχωθεί από υψηλόβαθμα στελέχη Διευθύνσεων με τεχνικές και οργανωτικές αρμοδιότητες, που έχουν οριζόντιο και καθοριστικό ρόλο στη διαχείριση της λειτουργίας και του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της Τράπεζας, ενώ στη σύνθεσή του καλούνται κατά περίπτωση να συμμετάσχουν στελέχη άλλων υπηρεσιακών μονάδων, που δύνανται να συμβάλουν με την επιστημονική κατάρτιση, την εμπειρία και τις δεξιότητές τους στην κάλυψη των ποικιλόμορφων αναγκών που απορρέουν από τα θέματα που διαχειρίζεται το Γραφείο.

Κατά την επισκόπηση των εργασιών του Γραφείου Διαχείρισης Έργων Περιβάλλοντος (ΡΜΟ) στο τέλος του 2025, αποφασίστηκε η αναδιαμόρφωση του τρόπου λειτουργίας

του με τον παράλληλο ορισμό συγκεκριμένων στελεχών από τις αρμόδιες Διευθύνσεις, τα οποία θα έχουν ενεργό συμμετοχή στην υλοποίηση των επιμέρους περιβαλλοντικών προγραμμάτων, καθιστώντας περισσότερο άμεση, αποτελεσματική και ευέλικτη την παρακολούθηση και τον συντονισμό των έργων.

Κέντρο Κλιματικής Αλλαγής και Βιωσιμότητας

Το Κέντρο Κλιματικής Αλλαγής και Βιωσιμότητας (ΚεΚΑΒ) συστάθηκε το 2021, ως ανεξάρτητη Διεύθυνση ενταγμένη στη δομή της Τράπεζας, με στόχο να αποτελέσει ένα ενιαίο σημείο αναφοράς και συντονισμού για τα σχετικά θέματα.

Οι βασικές αρμοδιότητές του στο πλαίσιο λειτουργίας του ΣΠΔ είναι η τακτική αξιολόγηση των περιβαλλοντικών επιδόσεων της Τράπεζας με τη χρήση κατάλληλων δεικτών και η παροχή καθοδήγησης και υποστήριξης στις υπόλοιπες Διευθύνσεις για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της Τράπεζας μέσα από την καταγραφή και τακτική ανασκόπηση των περιβαλλοντικών πλευρών και επιπτώσεων που σχετίζονται με τη δραστηριότητά της, την αναγνώριση και αξιολόγηση των περιβαλλοντικών κινδύνων και ευκαιριών που συνδέονται με αυτήν και την ανάληψη δράσεων για τη βελτιστοποίηση της περιβαλλοντικής της επίδοσης.

Από το 2024, με τη σύσταση του ΡΜΟ το ΚεΚΑΒ επιφορτίστηκε με τον συνολικό συντονισμό των δράσεων του Γραφείου, τη διευκόλυνση της επικοινωνίας και της συνεργασίας μεταξύ των αρμόδιων στελεχών, καθώς και τη συστηματική καταγραφή και παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης των επιμέρους περιβαλλοντικών προγραμμάτων.

Διεύθυνση Οργάνωσης – Τμήμα Πιστοποιήσεων και Οργανωτικής Υποστήριξης

Η Διεύθυνση Οργάνωσης, διά του Τμήματος Πιστοποιήσεων και Οργανωτικής Υποστήριξης (ΤΠΟΥ), μεριμνά για την συστηματική παρακολούθηση και επαλήθευση της εφαρμογής του ΣΠΔ. Διενεργεί τακτικές εσωτερικές επιθεωρήσεις και συνδράμει τους Υπεύθυνους Περιβαλλοντικής Διαχείρισης των οργανωτικών μονάδων και των κτιρίων της Τράπεζας για την αποφυγή ή την άρση αστοχιών ή μη συμμορφώσεων με τις απαιτήσεις του προτύπου.

Ανασκοπεί τακτικά την τεκμηρίωση του Συστήματος και μεριμνά για την προσαρμογή του περιεχομένου σύμφωνα με τις ανάγκες των εμπλεκομένων, ώστε να καθίσταται σαφής ο τρόπος εφαρμογής των διαδικασιών και τήρησης των απαιτούμενων αρχείων.

Τέλος, έχει την αρμοδιότητα της τακτικής ανασκόπησης της εφαρμογής του Συστήματος. Συντάσσει τις σχετικές εκθέσεις με τη συνδρομή του ΚεΚΑΒ, τις οποίες και υποβάλλει στην ΕΠΠ.

Υπεύθυνοι Περιβαλλοντικής Διαχείρισης Οργανωτικών Μονάδων

Προκειμένου να διασφαλιστεί η κάλυψη όλων των δραστηριοτήτων και η εξυπηρέτηση των αναγκών όλων των ενδιαφερόμενων μερών εντός της Τράπεζας, αλλά και η συμμετοχή όλου του προσωπικού στη διαμόρφωση και εφαρμογή του ΣΠΔ, κάθε Υπηρεσιακή Μονάδα (Διεύθυνση, Μονάδα, Υποκατάστημα και Θυρίδα) ορίζει έναν εκπρόσωπο, ο οποίος φέρει τον τίτλο του Υπεύθυνου Περιβαλλοντικής Διαχείρισης Οργανωτικής Μονάδας (ΥΠΔΟΜ).

Ο ΥΠΔΟΜ μεριμνά για την εφαρμογή του Συστήματος εντός της Υπηρεσιακής του Μονάδας, για τη συλλογή των απαραίτητων περιβαλλοντικών δεδομένων και την υλοποίηση των ενεργειών που προβλέπονται από τον ρόλο του, και λειτουργεί ως σύνδεσμος μεταξύ του προσωπικού της υπηρεσιακής του μονάδας, του ΚεΚΑΒ και του ΤΠΟΥ.

Υπεύθυνοι Περιβαλλοντικής Διαχείρισης Κτιρίων

Για την εύρυθμη διεκπεραίωση της περιβαλλοντικής διαχείρισης στα κτίρια της Τράπεζας, έχει οριστεί για κάθε ένα από αυτά ένας Υπεύθυνος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης Κτιρίου (ΥΠΔΚ).

Οι ΥΠΔΚ έχουν την ευθύνη της εφαρμογής και παρακολούθησης των διαδικασιών του ΣΠΔ που σχετίζονται με τη λειτουργία των κτιρίων ευθύνης τους, όπως η συλλογή στοιχείων για τις αναλώσεις φυσικών πόρων, η αποκομιδή και διαχείριση των αποβλήτων του κτιρίου και η καταγραφή των σχετικών ποσοτικών στοιχείων.

Οι ΥΠΔΚ συνεργάζονται άμεσα με τους ΥΠΔΟΜ των υπηρεσιακών μονάδων που στεγάζονται στο κτίριο της αρμοδιότητάς τους, ενώ σε ορισμένες περιπτώσεις οι δύο αυτοί ρόλοι μπορεί να αποδίδονται στο ίδιο άτομο, όπως για παράδειγμα στην πλειονότητα των Υποκαταστημάτων του δικτύου.

3.4 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΠΛΕΥΡΕΣ ΚΑΙ ΕΠΙΠΤΩΣΕΙΣ

Τόσο ο αρχικός σχεδιασμός, όσο και η διαρκής βελτίωση της περιβαλλοντικής διαχείρισης στην Τράπεζα βασίζονται στην αναγνώριση και τακτική αξιολόγηση των περιβαλλοντικών πλευρών και επιπτώσεων της λειτουργίας της, δηλαδή των παραμέτρων της δραστηριότητάς της που αλληλοεπιδρούν ή ενδέχεται να αλληλοεπιδράσουν με το περιβάλλον άμεσα ή έμμεσα, επιφέροντας θετικά ή αρνητικά αποτελέσματα. Οι περιβαλλοντικές πλευρές και επιπτώσεις της Τράπεζας, κατατάσσονται σε υψηλής, μέσης ή χαμηλής σημαντικότητας, ανάλογα με τη σημασία που έχουν για τις περιβαλλοντικές επιδόσεις της και τους περιβαλλοντικούς στόχους που έχουν τεθεί, τη συχνότητα με την οποία αναφέρονται από τις διάφορες υπηρεσιακές μονάδες και την ενδεχόμενη συσχέτισή τους με νομοθετικές υποχρεώσεις. Σύμφωνα με αυτή την κατάταξη αποφασίζεται αν υπάρχει ανάγκη για ανάληψη δράσης σε συγκεκριμένους τομείς κατά προτεραιότητα.

Ο Πίνακας Περιβαλλοντικών Πλευρών και Επιπτώσεων επικαιροποιείται σε ετήσια βάση, στο πλαίσιο της τακτικής ανασκόπησης του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ), κατόπιν επικοινωνίας του ΚεΚΑΒ με το σύνολο των υπηρεσιακών μονάδων της Τράπεζας, καθώς και με βάση τα αποτελέσματα των εσωτερικών επιθεωρήσεων που διενεργεί το Τμήμα Πιστοποιήσεων και Οργανωτικής Υποστήριξης της Διεύθυνσης Οργάνωσης στις εγκαταστάσεις της. Ο επικαιροποιημένος Πίνακας υποβάλλεται προς έγκριση στην Επιτροπή Περιβαλλοντικής Πολιτικής.

Ενδεικτικές περιβαλλοντικές πλευρές/επιπτώσεις υψηλής ή μέσης σημαντικότητας, όπως έχουν αξιολογηθεί κατά την ανασκόπηση του 2025, παρουσιάζονται στον Πίνακα 2.

Πίνακας 2. Περιβαλλοντικές πλευρές/επιπτώσεις

Υψηλής σημαντικότητας	Μέσης σημαντικότητας
• Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας • Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που συνδέονται με την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας • Παραγωγή υγρών και στερεών αποβλήτων • Κατανάλωση νερού • Κατανάλωση χαρτιού γραφείου	• Κατανάλωση καυσίμων κίνησης • Κατανάλωση καυσίμων θέρμανσης • Έκλυση φθοριούχων αερίων από τη συντήρηση κλιματιστικών μονάδων • Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου από την κατανάλωση καυσίμων κίνησης και θέρμανσης

3.5 ΑΝΑΓΝΩΡΙΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΩΝ ΚΙΝΔΥΝΩΝ ΚΑΙ ΕΥΚΑΙΡΙΩΝ

Μια ακόμα σημαντική παράμετρος για τον περιβαλλοντικό σχεδιασμό στην Τράπεζα της Ελλάδος είναι η έγκαιρη αναγνώριση των περιβαλλοντικών κινδύνων και ευκαιριών που ανακύπτουν στο σύνθετο και διαρκώς μεταβαλλόμενο πλαίσιο εντός του οποίου δραστηριοποιείται.

Η τακτική ανασκόπηση και αξιολόγηση των περιβαλλοντικών κινδύνων συμβάλλει στην πρόληψη και τον περιορισμό καταστάσεων που θα μπορούσαν να επηρεάσουν δυσμενώς το περιβάλλον και να θέσουν σε κίνδυνο την εύρυθμη λειτουργία ή/και τη φήμη της Τράπεζας. Παράλληλα, η αναγνώριση και αξιοποίηση των περιβαλλοντικών ευκαιριών δύναται να συμβάλει ουσιαστικά στη διαμόρφωση της περιβαλλοντικής στοχοθεσίας της Τράπεζας και στον σχεδιασμό των μελλοντικών δράσεων και πρωτοβουλιών της.

Ο Πίνακας Περιβαλλοντικών Κινδύνων και Ευκαιριών της Τράπεζας επικαιροποιείται σε ετήσια βάση, στο πλαίσιο της τακτικής ανασκόπησης του ΣΠΔ, με τη συμμετοχή και τη συνδρομή του συνόλου των υπηρεσιακών μονάδων της Τράπεζας. Ο επικαιροποιημένος πίνακας υποβάλλεται προς έγκριση στην Επιτροπή Περιβαλλοντικής Πολιτικής και στη συνέχεια το απόσπασμα του πίνακα που αφορά τους περιβαλλοντικούς κινδύνους γνωστοποιείται στην Επιτροπή Διαχείρισης Κινδύνων της Τράπεζας της Ελλάδος.

Το 2025, στο πλαίσιο της ετήσιας επικοινωνίας με τις υπηρεσιακές μονάδες της Τράπεζας ζητήθηκε για πρώτη φορά από τους εμπλεκόμενους να προσδιορίσουν ποιοί από τους αναγνωρισμένους περιβαλλοντικούς κινδύνους αξιολογούνται δυνητικά και ως λειτουργικοί. Η προσέγγιση αυτή συνέβαλε στον περαιτέρω εμπλουτισμό και την ολοκληρωμένη αποτύπωση των σχετικών δεδομένων, ενισχύοντας τη χρησιμότητα του επικαιροποιημένου Πίνακα Περιβαλλοντικών Κινδύνων και Ευκαιριών ως ενός ακόμα εργαλείου για τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας της Τράπεζας.

Στην ανασκόπηση του 2025, οι βασικοί περιβαλλοντικοί κίνδυνοι που εντοπίστηκαν σχετίζονται με την πιθανότητα:

- αυξημένης κατανάλωσης φυσικών πόρων εξαιτίας πλημμελούς συντήρησης εξοπλισμού και εγκαταστάσεων και εφαρμογής εργασιακών πρακτικών που οδηγούν σε σπατάλη των διαθέσιμων πόρων,
- αύξησης του ανθρακικού αποτυπώματος της Τράπεζας από αστάθμητους εσωτερικούς ή εξωτερικούς παράγοντες (π.χ. περιορισμένη διαθεσιμότητα ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές),
- αύξησης των παραγόμενων αποβλήτων λόγω αστοχιών στη διαχείρισή τους,
- αδυναμίας συμμόρφωσης με την περιβαλλοντική νομοθεσία λόγω ανεπαρκούς παρακολούθησης των κανονιστικών εξελίξεων.

Ενδεικτικοί περιβαλλοντικοί κίνδυνοι που αναγνωρίστηκαν εν δυνάμει και ως λειτουργικοί, σχετίζονται με την πιθανότητα:

- διακοπής παροχής υπηρεσιών της Τράπεζας ή αδυναμίας εκπλήρωσης της λειτουργίας της εξαιτίας έκτακτων περιβαλλοντικών συμβάντων,
- στέρησης της πιστοποίησης του ΣΠΔ λόγω μη συμμόρφωσης με το πρότυπο ISO 14001,
- δυσφήμησης της Τράπεζας λόγω της προμήθειας υλικών ή υπηρεσιών που θεωρείται ότι επιβαρύνουν το περιβάλλον.

Στις περιβαλλοντικές ευκαιρίες που μπορούν να αξιοποιηθούν περιλαμβάνονται:

- η δυνατότητα μείωσης των λειτουργικών εξόδων μέσω βελτιστοποίησης της διαχείρισης φυσικών πόρων ή αναβάθμισης της ενεργειακής απόδοσης του εξοπλισμού και των εγκαταστάσεων,
- ο έγκαιρος εντοπισμός διαρροών μέσω της τακτικής παρακολούθησης δεδομένων κατανάλωσης,
- η ενίσχυση της περιβαλλοντικής συνείδησης των εργαζομένων με τη μεγιστοποίηση της εμπλοκής τους στην παρακολούθηση των περιβαλλοντικών ζητημάτων,

- η ευαισθητοποίηση προμηθευτών, υπεργολάβων και άλλων αντισυμβαλλόμενων φορέων με την ενσωμάτωση περιβαλλοντικών κριτηρίων στο πλαίσιο της συνεργασίας με αυτούς.

3.6 ΝΟΜΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

Η Τράπεζα συμμορφώνεται με την κείμενη νομοθεσία που αφορά το σύνολο των δραστηριοτήτων της. Η συμμόρφωση αυτή οφείλει να είναι πλήρης, έγκαιρη, αλλά και συνεχής, και για το λόγο αυτό η Τράπεζα έχει θεσπίσει διαδικασίες διαρκούς ενημέρωσης των εκάστοτε αρμόδιων υπηρεσιακών μονάδων της, τόσο για τις εξελίξεις της νομοθεσίας όσο και για τον τρόπο εφαρμογής των σχετικών διατάξεων.

Η Τράπεζα τηρεί πλήρες αρχείο της εθνικής και ευρωπαϊκής νομοθεσίας, των αποφάσεων της Ευρωπαϊκής Κεντρικής Τράπεζας και του Ευρωσυστήματος καθώς και των διεθνών προτύπων που σχετίζονται με τις περιβαλλοντικές πλευρές της δραστηριότητάς της. Το σύνολο της νομοθεσίας καταχωρείται στο "Μητρώο Περιβαλλοντικής Νομοθεσίας" της Τράπεζας, το οποίο περιλαμβάνει μια σύντομη αποδελτίωση των απαιτήσεων κάθε νομοθετήματος με σχετική επισήμανση σε περίπτωση που απαιτείται η ανάληψη ενεργειών για τη συμμόρφωσή της προς αυτές.

Οι κύριες εφαρμοστέες νομικές απαιτήσεις για το 2025 παρατίθενται στον Πίνακα 3.

Πίνακας 3. Κύριες εφαρμοστέες νομικές απαιτήσεις

Νομοθέτημα	Απαιτήσεις συμμόρφωσης	Πεδίο εφαρμογής	Συχνότητα
Ν. 4936/2022, όπως ισχύει "Εθνικός Κλιματικός Νόμος – Μετάβαση στην κλιματική ουδετερότητα και προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, επείγουσες διατάξεις για την αντιμετώπιση της ενεργειακής κρίσης και την προστασία του περιβάλλοντος", παρ. 1 του άρθρου 20.	Έκθεση για το ανθρακικό αποτύπωμα (ΟΦΥΠΕΚΑ)	Όλες οι κτιριακές εγκαταστάσεις	Κάθε έτος
Ν. 4342/2015 και Ν. 4843/2021, όπως ισχύουν Οι νόμοι αυτοί, όπως ισχύουν καθορίζουν τις βασικές αρχές διενέργειας των ενεργειακών ελέγχων, την απαιτούμενη τεκμηρίωση, καθώς και τα προσόντα των ενεργειακών ελεγκτών. Μέσω αυτών ενσωματώνονται στην ελληνική νομοθεσία η Οδηγία 2012/27/ΕΕ (όπως τροποποιήθηκε και ισχύει) και η Οδηγία 2018/2002 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου αντίστοιχα.	Ενεργειακός έλεγχος (ΥΠΕΝ)	Όλες οι κτιριακές εγκαταστάσεις	Κάθε 4 χρόνια
Κοινή Υπουργική Απόφαση ΥΠΕΝ/ ΔΔΕΔ/ 85858/ 2124/(ΦΕΚ Β' 6777/31.12.2021) Η Απόφαση συγκεντρώνει όλες τις απαιτήσεις των ευρωπαϊκών κανονισμών για τα φθοριούχα αέρια του θερμοκηπίου. Καθορίζει μέτρα εφαρμογής, προσδιορίζει τις αρμόδιες αρχές και περιγράφει τις υποχρεώσεις των εμπλεκομένων (δημόσιες αρχές, χρήστες εξοπλισμού, τεχνικοί συντήρησης και ελέγχων, εταιρίες συντήρησης και ελέγχων).	Καταγραφή, παρακολούθηση φθοριούχων αερίων του θερμοκηπίου/ουσιών που καταστρέφουν τη στιβάδα του όζοντος (ΥΠΕΝ)	Όλες οι κτιριακές εγκαταστάσεις	Κάθε έτος
Ν. 4819/2021, όπως ισχύει Αφορά , μεταξύ άλλων, την οργάνωση και λειτουργία του Ηλεκτρονικού Μητρώου Αποβλήτων (ΗΜΑ) το οποίο στοχεύει στη συστηματική συλλογή και επεξεργασία των στοιχείων παραγωγής και διαχείρισης αποβλήτων των υπόχρεων επιχειρήσεων και οργανισμών. (άρθρο 53)	Ηλεκτρονική καταγραφή της παραγωγής και διαχείρισης των αποβλήτων (ΗΜΑ)	ΙΕΤΑ	Κάθε έτος

4. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ

Η Τράπεζα υποστηρίζει τις υπηρεσιακές της μονάδες στην ανάπτυξη και υλοποίηση περιβαλλοντικών προγραμμάτων, με στόχο τη μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος των δραστηριοτήτων της, την ορθολογική και αποδοτική χρήση των φυσικών πόρων που απαιτούνται για τη λειτουργία της, καθώς και την ενίσχυση της συμβολής της στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής.

Αξιοποιεί την εμπειρία που έχει αποκτήσει από τη συμμετοχή της στα διεθνή και ευρωπαϊκά δίκτυα για το περιβάλλον και το κλίμα και υιοθετεί, στο μέτρο του εφικτού, τις πιο σύγχρονες διαθέσιμες καλές πρακτικές. Με βάση τα παραπάνω, κατά τη διάρκεια του 2025 προχώρησε στο σχεδιασμό και την υλοποίηση ποικίλων δράσεων, με βραχυπρόθεσμό ή μακροπρόθεσμο ορίζοντα, πάνω σε εννέα κύριους άξονες δράσης:

Άξονες δράσης



Το σύνολο των περιβαλλοντικών προγραμμάτων παρακολουθείται από το Γραφείο Διαχείρισης Έργων Περιβάλλοντος (PMO), όπως έχει ήδη αναφερθεί, έτσι ώστε να επιτυγχάνεται ο βέλτιστος και αποτελεσματικότερος συντονισμός των έργων και των υπηρεσιακών μονάδων που εμπλέκονται στην υλοποίησή τους.

4.1 ΕΡΓΑ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗΣ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗΣ ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΟΡΩΝ

Τα κτίρια της Τράπεζας της Ελλάδος είναι στην πλειονότητά τους διατηρητέα κτίρια ιστορικού χαρακτήρα και υψηλής αρχιτεκτονικής αξίας. Η αναβάθμιση των κτιριακών υποδομών και ο εκσυγχρονισμός του ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού τους έχουν ιδιαίτερη σημασία για την εξοικονόμηση φυσικών πόρων, ενέργειας και νερού. Ωστόσο, οι σχετικές παρεμβάσεις απαιτούν προσεκτικό σχεδιασμό και είναι συχνά χρονοβόρες και υψηλού κόστους.

Η σταδιακή βελτίωση των υποδομών μέσω της υλοποίησης ενεργειακά αποδοτικότερων λύσεων για την ενεργειακή θωράκιση, τον κλιματισμό και τον φωτισμό των κτιρίων αποτελεί σταθερή προτεραιότητα κατά τον προγραμματισμό των περιβαλλοντικών δράσεων της Τράπεζας. Επιπλέον, ο προοδευτικός ψηφιακός μετασχηματισμός όλων των λειτουργιών της Τράπεζας, αναδεικνύει την ανάγκη για στοχευμένες ενέργειες που αφορούν την βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας των πληροφοριακών συστημάτων που χρησιμοποιεί.

Στο πλαίσιο αυτό, εντός του 2025 υλοποιήθηκαν ή δρομολογήθηκαν τα εξής περιβαλλοντικά προγράμματα:

- **Αντικατάσταση εξωτερικών κουφωμάτων:** Εντός του 2025 ολοκληρώθηκε η αντικατάσταση των εξωτερικών κουφωμάτων του 5ου ορόφου του κτιρίου του Κεντρικού Καταστήματος και της βορινής πλευράς του κτιρίου του ΙΕΤΑ, με νέα, ενεργειακά αποδοτικότερα. Για τα επόμενα έτη έχει προγραμματιστεί σειρά αντίστοιχων έργων.

- **Αντικατάσταση κλιματιστικών μονάδων:** Πραγματοποιήθηκε διαγωνισμός για την αντικατάσταση των κλιματιστικών μονάδων του 5ου ορόφου του κτιρίου του Κεντρικού Καταστήματος και επιλέχθηκε ο ανάδοχος. Το πρόγραμμα αναμένεται να ολοκληρωθεί κατά το δεύτερο εξάμηνο του 2026. Επίσης, το 2025 πραγματοποιήθηκε διαγωνισμός για την αντικατάσταση του συστήματος κλιματισμού στον χώρο της βιβλιοθήκης του Κεντρικού Καταστήματος.

- **Εγκατάσταση Συστήματος Ενεργειακής Διαχείρισης κτιρίων (EMS – Energy Management System):** Το 2025 επιλέχθηκε η ανάδοχη εταιρία για την πιλοτική εγκατάσταση συστήματος EMS στο κτίριο του Υποκαταστήματος της Πάτρας. Το έργο αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2026 και θα λειτουργήσει ως οδηγός για την εγκατάσταση ανάλογων συστημάτων και στα λοιπά κτίρια της Τράπεζας. Η εγκατάσταση των συστημάτων αυτών αναμένεται να βελτιώσει σημαντικά τη διαδικασία ελέγχου και καταγραφής των καταναλώσεων των φυσικών πόρων.

- **Αντικατάσταση περιμετρικού φωτισμού:** Εντός του 2025 ολοκληρώθηκε η αντικατάσταση του περιμετρικού φωτισμού σε κτίρια των εγκαταστάσεων Χαλανδρίου με λάμπες LED, ενώ έγινε αντικατάσταση και μέρους του εσωτερικού φωτισμού με λάμπες της ίδιας τεχνολογίας. Ο φωτισμός όλων των κτιρίων αντικαθίσταται σταδιακά με λάμπες νέας τεχνολογίας, αποδίδοντας σημαντικά οφέλη ως προς τη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας.

- **Εγκατάσταση νέου Κέντρου Διαχείρισης Δεδομένων (Data Center) στο ΜΗΚΕΧΑ:** Λόγω της αυξημένης ενεργειακής κατανάλωσης του ΜΗΚΕΧΑ και των Data Centers της Τράπεζας, βρίσκεται σε εξέλιξη η μελέτη για τον καθορισμό των περιβαλλοντικών, τεχνικών και χωροταξικών προδιαγραφών για τη χωροθέτηση νέας εγκατάστασης του Κέντρου Διαχείρισης Δεδομένων.

- **Πιστοποιητικό "Εγγυήσεων προέλευσης ηλεκτρικής ενέργειας" (GreenPass):** Στο πλαίσιο των ενεργειών που αποσκοπούν στον περιορισμό του ανθρακικού αποτυπώματος της Τράπεζας ανανεώθηκε και για το 2025 το πιστοποιητικό που χορηγείται από τον πάροχο, ως διασφάλιση ότι η καταναλισκόμενη ηλεκτρική ενέργεια προέρχεται αποκλειστικά από ανανεώσιμες πηγές. Η ενέργεια αυτή, με απόφαση της Επιτροπής Περιβαλλοντικής Πολιτικής (ΕΠΠ), επαναλαμβάνεται σε ετήσια βάση.

4.2 ΠΡΑΣΙΝΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΑ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ

Όπως ήδη αναφέρθηκε, σημαντικό ρόλο για την εξοικονόμηση φυσικών πόρων παίζουν στη σύγχρονη εποχή η δομή και ο σχεδιασμός των πληροφοριακών συστημάτων ενός οργανισμού. Η βιωσιμότητα των πληροφοριακών συστημάτων, τόσο από πλευράς εξοπλισμού όσο και από πλευράς των πρακτικών οργάνωσης και χρήσης, αποκτά ολοένα και μεγαλύτερη σημασία και έχει τεθεί στο επίκεντρο των μελλοντικών δράσεων της Τράπεζας. Εκτός από τη μελέτη για την αντικατάσταση του Κέντρου Διαχείρισης Δεδομένων (βλ. 4.1.), το 2025 η Τράπεζα προχώρησε και στις παρακάτω δράσεις προς αυτή την κατεύθυνση:

- **Αντικατάσταση σταθερών σταθμών εργασίας:** Εκτιμάται ότι η κατανάλωση του τροφοδοτικού ενός φορητού υπολογιστή (μέγιστο 65 watt) σε συνδυασμό με αυτή του αντίστοιχου σταθμού σύνδεσης (μέγιστο 40 watt), είναι περίπου η μισή από την κατανάλωση ενός πύργου σταθερού υπολογιστή (γύρω στα 200 watt). Με βάση αυτή την εκτίμηση, η Τράπεζα προχωρά σταδιακά στην αντικατάσταση των σταθερών σταθμών εργασίας με φορητό εξοπλισμό (laptop και docking station). Η διαγωνιστική διαδικασία έχει ολοκληρωθεί και συνεχίζεται σταδιακά η προμήθεια και αντικατάσταση του εξοπλισμού. Έχουν ήδη αντικατασταθεί 65 πύργοι με laptop και docking stations. Η αντικατάσταση προς το παρόν γίνεται σε εθελοντική βάση, κατόπιν αιτήματος των χρηστών και απευθύνεται κατά προτεραιότητα στις Διευθύνσεις των οποίων το έργο εξυπηρετείται καλύτερα από αυτές τις λύσεις.

- **Βιώσιμα πληροφοριακά συστήματα (BOGSIS – Bank of Greece's Sustainable Information Systems):** Εντός του 2025 πραγματοποιήθηκε μελέτη της περιβαλλοντικής επίδοσης τριών βασικών πληροφοριακών συστημάτων της Τράπεζας, με διακριτά χαρακτηριστικά, τα οποία θα αποτελέσουν οδηγό για την κατάρτιση κατευθυντήριων

οδηγιών για την ορθολογική προμήθεια, λειτουργία και διαχείριση των πληροφοριακών συστημάτων, προκειμένου να εξοικονομούνται ενεργειακοί και άλλοι πόροι. Η επιλογή των συστημάτων που εξετάστηκαν αποσκοπούσε στην κάλυψη τεχνολογικών, λειτουργικών και οργανωσιακών παραμέτρων των ψηφιακών λειτουργιών της Τράπεζας. Συγκεκριμένα εξετάστηκαν: α) το Σύστημα Καταγραφής Εισόδου/Εξόδου Υπαλλήλων (Access Control), με έμφαση στην τεχνολογική διάσταση και στην κατανάλωση υποδομών hardware και software, β) το Υποσύστημα Επιδομάτων του Συστήματος Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού (ΣΔΑΔ), με έμφαση σε διαδικασίες και πρακτικές εργασίας, και γ) ο κεντρικός ιστότοπος (website) της Τράπεζας, με έμφαση σε ροές δεδομένων και ζητήματα προσβασιμότητας. Η μεθοδολογία του έργου συνδύασε, κατά περίπτωση, ποσοτικά και ποιοτικά στοιχεία, ώστε να αποτυπωθούν τόσο οι μετρήσιμες πτυχές της λειτουργίας των συστημάτων όσο και διαστάσεις της χρήσης τους που δεν αποτυπώνονται πλήρως σε τεχνικές μετρήσεις. Για την εκπόνηση των μελετών περίπτωσης διενεργήθηκαν ποσοτικές μετρήσεις πεδίου με αξιοποίηση τεκμηριωμένων μεθοδολογικών προσεγγίσεων, καθώς και ανάλυση δεδομένων λειτουργίας και αρχείων καταγραφής χρήσης. Τα ποσοτικά ευρήματα συμπληρώθηκαν από ποιοτική διερεύνηση μέσω επιτόπιας παρατήρησης χρηστών και καταγραφής πρακτικών εργασίας. Η αξιολόγηση των αποτελεσμάτων της μελέτης αναμένεται να ολοκληρωθεί εντός του 2026.

4.3 ΠΡΑΣΙΝΕΣ ΠΡΟΜΗΘΕΙΕΣ

Η Τράπεζα στην Περιβαλλοντική της Πολιτική καταγράφει ρητά την πρόθεσή της να επεκτείνει την εφαρμογή των αρχών της περιβαλλοντικής πολιτικής στις σχέσεις της με αντισυμβαλλομένους της Τράπεζας (συνεργάτες, προμηθευτές κ.ά.) με την ενσωμάτωση σχετικών προβλέψεων στις προκηρύξεις και στις συμβάσεις έργων και προμηθειών.

Στην αναθεωρημένη έκδοση της Πολιτικής Προμηθειών, που εκδόθηκε τον Σεπτέμβριο του έτους 2025, διατυπώνεται με ακόμα μεγαλύτερη σαφήνεια ο τρόπος ενσωμάτωσης περιβαλλοντικών κριτηρίων στις διαδικασίες προμήθειας υλικών και υπηρεσιών. Συγκεκριμένα, ορίζεται ότι κατά την κατάρτιση τεχνικών προδιαγραφών για τα προμηθευόμενα είδη, υπηρεσίες και τα ανατιθέμενα έργα, θα πρέπει να λαμβάνονται υπόψη κριτήρια που σχετίζονται με το περιβαλλοντικό αποτύπωμα των υπό προμήθεια αγαθών σε όλο τον κύκλο ζωής τους (παραγωγή, λειτουργία και τελική απόρριψη) συμπεριλαμβανομένου και του αποτυπώματος που σχετίζεται με τη μεταφορά και διακίνησή τους, στο μέτρο του εφικτού. Αντίστοιχα, με βάση τις εν λόγω Πολιτικές, ενσωματώνονται περιβαλλοντικά κριτήρια στη διαδικασία επιλογής προμηθευτών και προκρίνεται η συνεργασία με προμηθευτές που υιοθετούν καλές πρακτικές για το περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη εν γένει (π.χ. εφαρμογή Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, συμμόρφωση με διεθνή πρότυπα βιώσιμων προμηθειών, διάθεση προϊόντων με "πράσινη" σήμανση, υιοθέτηση κλιματικά ουδέτερων πρακτικών, μηδενικό ενεργειακό αποτύπωμα, κ.ά.).

Το 2025 η Τράπεζα προχώρησε στις παρακάτω ενέργειες όσον αφορά τις πράσινες προμήθειες:

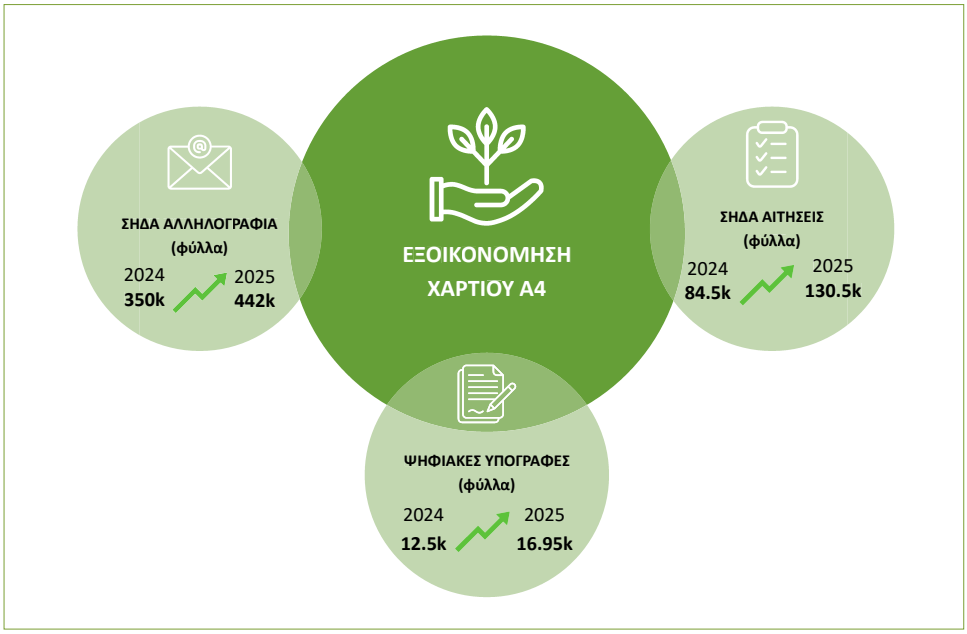
- **Ερωτηματολόγιο αξιολόγησης προμηθευτών:** Εντός του 2025 διαμορφώθηκε, σε συνεργασία με τις εμπλεκόμενες Διευθύνσεις της Τράπεζας, ένα εξειδικευμένο ερωτηματολόγιο για την αξιολόγηση των προμηθευτών της Τράπεζας με κριτήρια βιωσιμότητας (ESG), το οποίο καταρτίστηκε με βάση καλές πρακτικές που εφαρμόζονται στον τομέα των βιώσιμων προμηθειών. Το ερωτηματολόγιο θα σταλεί σε επιλεγμένο αριθμό προμηθευτών της Τράπεζας εντός του 2026 και η αξιολόγηση των αποτελεσμάτων αναμένεται να ολοκληρωθεί έως το τέλος του έτους αυτού.

- **Πράσινες διαγωνιστικές διαδικασίες:** Η σταδιακή αύξηση των διαγωνιστικών διαδικασιών που περιλαμβάνουν περιβαλλοντικά κριτήρια έχει συμπεριληφθεί στην περιβαλλοντική στοχοθεσία της Τράπεζας από το 2024 και ήδη κατά το έτος αυτό το ποσοστό των "πράσινων" διαγωνισμών ανήλθε σε 37%, σημειώνοντας αύξηση κατά 48% σε σχέση με το 2023. Το 2025, το ποσοστό αυξήθηκε περαιτέρω φτάνοντας στο 41,2% επί του συνόλου των διαδικασιών.

4.4 ΨΗΦΙΑΚΟΣ ΜΕΤΑΣΧΗΜΑΤΙΣΜΟΣ – ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗΣ ΧΑΡΤΙΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΛΩΣΙΜΩΝ ΓΡΑΦΕΙΟΥ

Το Σύστημα Ηλεκτρονικής Διακίνησης Αλληλογραφίας (ΣΗΔΑ), το οποίο σχεδιάστηκε και αναπτύχθηκε από την Τράπεζα στο πλαίσιο του ψηφιακού μετασχηματισμού των λειτουργιών της, επεκτείνεται σε ετήσια βάση ώστε να υποστηρίζει την ηλεκτρονική διεκπεραίωση επιπλέον εργασιών. Η αξιοποίησή του για την ηλεκτρονική διακίνηση της εσωτερικής αλληλογραφίας της Τράπεζας, σε συνδυασμό με τη θεσμοθέτηση της χρήσης ψηφιακής υπογραφής από τα στελέχη της Τράπεζας, συμβάλλουν σημαντικά στον περιορισμό της χρήσης χαρτιού και λοιπών αναλωσίμων ειδών γραφείου.

Το 2025 εντάχθηκαν στο Υποσύστημα Υπηρεσιακών Αιτήσεων τρία νέα είδη αιτήσεων. Επιπλέον, με την έναρξη λειτουργίας του Υποσυστήματος Υπηρεσιακής Αλληλογραφίας για την εσωτερική επικοινωνία της Τράπεζας ήδη από τις αρχές του 2024, και της προσθήκης σε αυτό της νέας λειτουργικότητας για τη διακίνηση αλληλογραφίας μεταξύ της Τράπεζας και των φορέων του Ελληνικού Δημοσίου στο τέλος της ίδιας χρονιάς, υπολογίζεται ότι εξοικονομήθηκαν περισσότερα από 550.000 φύλλα χαρτιού Α4.



Στην κατεύθυνση της εξοικονόμησης αναλωσίμων γραφείου και άλλων μηχανογραφικών πόρων, εξελίσσεται σύμφωνα με τον προγραμματισμό το έργο της νέας κεντροποιημένης διαχείρισης των εκτυπώσεων (Managed Printing Systems – MPS). Εντός του 2025 ολοκληρώθηκε η καταγραφή του διαθέσιμου εξοπλισμού και των εκτυπωτικών αναγκών των επιμέρους Διευθύνσεων, ενώ έχει ήδη αποσυρθεί σημαντικός αριθμός εκτυπωτών. Στόχος του προγράμματος είναι η αύξηση του μέσου όρου εξυπηρετούμενων υπαλλήλων ανά δικτυακό εκτυπωτή.

Τέλος, εντός του 2025 πραγματοποιήθηκε μια δράση ενημέρωσης του προσωπικού για τη δυνατότητα προμήθειας και χρήσης ανακυκλωμένου χαρτιού Α4, για τις εκτυπώσεις. Η χρήση του χαρτιού αυτού είναι ακόμα περιορισμένη, ωστόσο ήδη αντιπροσωπεύει ένα ποσοστό 5,14% της συνολικής κατανάλωσης, η οποία εμφανίζεται συνολικά μειωμένη, ως αποτέλεσμα των δράσεων που προαναφέρθηκαν.

4.5 ΜΕΙΩΣΗ ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗΣ ΠΛΑΣΤΙΚΟΥ

Στο πλαίσιο των δράσεων για τη μείωση της κατανάλωσης πλαστικού μιας χρήσης, η Τράπεζα ολοκλήρωσε τη διανομή μπουκαλιών νερού πολλαπλών χρήσεων, με τον λογότυπο του προγράμματος BoGreen, στους υπαλλήλους της και στους μόνιμους συ-

νεργάτες της και την προμήθεια και τοποθέτηση νέων ψυκτών νερού στα σημεία όπου κρίθηκαν αναγκαίοι. Παράλληλα, συνεχίζει την τακτική διενέργεια ελέγχων ποιότητας του πόσιμου νερού σε 24 σημεία υδροληψίας του κτιρίου του Κεντρικού Καταστήματος, σε συνεργασία με διαπιστευμένο εργαστήριο αναλύσεων, προκειμένου να ενθαρρύνει την κατανάλωση νερού του δικτύου αντί εμφιαλωμένου νερού από πλαστικά μπουκάλια. Στο προσεχές διάστημα πρόκειται να ενταχθούν στο πρόγραμμα των τακτικών ελέγχων περισσότερα σημεία υδροληψίας των κτιρίων των εγκαταστάσεων Χαλανδρίου.

4.6 ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΒΛΗΤΩΝ - ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΚΟΜΠΟΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ

Στο πλαίσιο της διαρκούς προσπάθειας για την πρόληψη και τον περιορισμό της παραγωγής αποβλήτων, καθώς και για τη βελτίωση των πρακτικών διαχείρισής τους, η Τράπεζα εγκαινίασε εντός του 2025 ένα νέο πρόγραμμα για την κομποστοποίηση των οργανικών αποβλήτων που προέρχονται από τα κυλικεία των κτιρίων Αττικής. Το πρόγραμμα υλοποιείται σε συνεργασία με τον Δήμο Αθηναίων και η εφαρμογή του ξεκίνησε πιλοτικά από το Κεντρικό Κατάστημα. Ήδη, μια σημαντική ποσότητα οργανικών υλικών οδηγείται προς επεξεργασία στις εγκαταστάσεις κομποστοποίησης του Δήμου. Στόχος είναι το τελικό προϊόν της κομποστοποίησης (χούμος ή κομπόστ) να χρησιμοποιηθεί για τις καθημερινές ανάγκες λίπανσης των φυτών και των κήπων της Τράπεζας ή να αξιοποιηθεί σε άλλες δράσεις περιβαλλοντικής ευαισθητοποίησης. Κατά την πιλοτική εφαρμογή του προγράμματος, εντός του 2025, εκτιμάται ότι ανακυκλώθηκαν περίπου τρεις τόνοι οργανικών υλικών. Στο αμέσως επόμενο διάστημα, αναμένεται η ένταξη του κτιρίου της οδού Αμερικής στο πρόγραμμα και μεταγενέστερα του κτήματος Χαλανδρίου, για το οποίο έχει ήδη ξεκινήσει η σχετική προετοιμασία σε συνεννόηση με τον Δήμο Χαλανδρίου.

4.7 ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗ ΚΑΙ ΕΥΑΙΣΘΗΤΟΠΟΙΗΣΗ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ - ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ

Σημαντική προτεραιότητα της Τράπεζας αποτελεί η ευαισθητοποίηση και ενδυνάμωση των περιβαλλοντικών δεξιοτήτων του προσωπικού της αλλά και του κοινού ευρύτερα, μέσα από διάφορες εκπαιδευτικές και ενημερωτικές δράσεις.

Σε συμμόρφωση με τις αρχές της Περιβαλλοντικής Πολιτικής της Τράπεζας, το 2025 αναπτύχθηκαν και αναρτήθηκαν στην εκπαιδευτική πλατφόρμα "myedu" έξι ηλεκτρονικά μαθήματα με ποικίλες θεματικές. Τα ηλεκτρονικά μαθήματα παρέχουν ευελιξία, καθώς είναι προσβάσιμα μέσω διαδικτύου, γεγονός που επιτρέπει την κάλυψη σημαντικού μέρους των εκπαιδευτικών αναγκών σε σύντομο χρονικό διάστημα, ενώ παράλληλα απευθύνονται σε μεγαλύτερο αριθμό του προσωπικού της Τράπεζας χωρίς να απαιτείται μετακίνηση από τον τόπο εργασίας ή κατοικίας. Η ανάπτυξη ηλεκτρονικών μαθημάτων σε διαφορετικές θεματικές ενότητες θα συνεχιστεί, ενισχύοντας την κατάρτιση του ανθρωπίνου δυναμικού και προάγοντας την ψηφιοποίηση της εκπαιδευτικής διαδικασίας, συμβάλλοντας παράλληλα στη μείωση του περιβαλλοντικού της αποτυπώματος.

Παράλληλα, καθ' όλη τη διάρκεια του 2025, συνεχίστηκαν οι ενέργειες ενημέρωσης και ευαισθητοποίησης του προσωπικού μέσω της προώθησης καλών περιβαλλοντικών πρακτικών που μπορούν να υιοθετηθούν στην καθημερινή δραστηριότητα των υπαλλήλων, τόσο στον εργασιακό όσο και στον προσωπικό τους χώρο. Στο πλαίσιο αυτό, δημοσιεύθηκε πλούσιο και πολυδιάστατο περιβαλλοντικό περιεχόμενο, με θεματολογία που αφορούσε τις πιο επίκαιρες δράσεις της Τράπεζας, μέσω των ποικίλων διαύλων εσωτερικής επικοινωνίας, όπως η εσωτερική δικτυακή πύλη της Τράπεζας (Intranet), το υπηρεσιακό ηλεκτρονικό ταχυδρομείο, το περιοδικό του προσωπικού "Ο νέος Κύκλος" και το "ΕΜΕΙΣ – Το newsletter των εργαζομένων στην Τράπεζα".

Εντός του 2025 έγινε επανασχεδιασμός της σελίδας του εσωτερικού δικτύου για το περιβάλλον σε μια προσπάθεια να καταστεί πιο ελκυστική και να διευκολυνθεί η πρόσβαση του προσωπικού σε χρήσιμη περιβαλλοντική πληροφόρηση.

Στην Πράσινη Στήλη του περιοδικού του προσωπικού "Ο νέος Κύκλος" δημοσιεύθηκε άρθρο για τον μηχανισμό λειτουργίας και τα οφέλη της οικιακής κομποστοποίησης και διαμορφώθηκε σχετικό εποπτικό υλικό. Επίσης, μέσα στη χρονιά εκδόθηκε Πράσινος οδηγός για τους τρόπους μείωσης της κατανάλωσης χαρτιού γραφείου και έγιναν προωθητικές ενέργειες για τη χρήση του ανακυκλωμένου χαρτιού Α4 που προμηθεύεται η Τράπεζα για τις εκτυπώσεις, με σχετικές ενημερωτικές αναρτήσεις στο carousel του Intranet και το newsletter των εργαζομένων στην Τράπεζα.

Όπως κάθε χρόνο, η Τράπεζα της Ελλάδος συμμετείχε στην παγκόσμια δράση της WWF για την Ώρα της Γης, η οποία για το 2025 είχε ως σύνθημα "Δώσε μια ώρα για τις θάλασσές μας", σβήνοντας συμβολικά για μια ώρα τον εξωτερικό φωτισμό όλων των κτιρίων της πανελλαδικά, στις 20:30 της 28ης Μαρτίου 2025. Επιπλέον, με αφορμή σημαντικές παγκόσμιες ημέρες που σχετίζονται με το περιβάλλον και τη βιώσιμη ανάπτυξη, όπως η Παγκόσμια Ημέρα Περιβάλλοντος και η Παγκόσμια Ημέρα Νερού, αναπτύχθηκε και δημοσιεύθηκε σχετικό ενημερωτικό περιεχόμενο στο Intranet.

Τέλος, στην Κατασκήνωση της Τράπεζας, υλοποιήθηκε, από στελέχη της Τράπεζας, η διπλή εκπαιδευτική και ψυχαγωγική δράση "Earn your money saving earth" με επίκεντρο την περιβαλλοντική ευαισθητοποίηση των παιδιών. Οι κατασκηνωτές ήρθαν σε επαφή με πρακτικούς τρόπους ορθής περιβαλλοντικής διαχείρισης στην καθημερινότητα – από την εξοικονόμηση ενέργειας και νερού έως τη σωστή διαχείριση των απορριμμάτων και τους βιώσιμους τρόπους μετακίνησης. Στο πλαίσιο αυτής της δράσης, τους παρουσιάστηκαν και οι δυνατότητες για μια "πράσινη" επαγγελματική πορεία.

5. ΔΡΑΣΕΙΣ ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΤΟΥ ΕΥΡΩΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΚΑΙ ΕΥΡΥΤΕΡΑ

5.1 ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΕΣ ΓΙΑ ΤΗ ΜΕΙΩΣΗ ΤΟΥ ΙΔΙΟΥ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΥ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑΤΟΣ ΤΩΝ ΚΕΝΤΡΙΚΩΝ ΤΡΑΠΕΖΩΝ

Η Τράπεζα συμβάλλει ενεργά στις πρωτοβουλίες για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των Κεντρικών Τραπεζών, τόσο στο πλαίσιο του Ευρωσυστήματος όσο και του Δικτύου Κεντρικών Τραπεζών και Εποπτικών Αρχών για ένα Πράσινο Χρηματοπιστωτικό Σύστημα (Network for Greening the Financial System – NGFS).

Πιο συγκεκριμένα, η Τράπεζα συμμετέχει στο Φόρουμ του Ευρωσυστήματος για την Κλιματική Αλλαγή (Eurosystem/ESCB Climate Change Forum – CCF), του οποίου την προεδρία έχει αναλάβει για τη διετία 2025-2026. Το CCF αποτελεί το δίκτυο Κεντρικών Τραπεζών του Ευρωσυστήματος για την ενίσχυση της συνεργασίας, την ανταλλαγή καλών πρακτικών και τη διαμόρφωση κατευθυντήριων οδηγιών σε θέματα κλιματικής αλλαγής. Μάλιστα, τον Σεπτέμβριο 2025 φιλοξένησε στις εγκαταστάσεις της την ετήσια δια ζώσης συνάντηση του Φόρουμ.

Στο Eurosystem/ESCB Climate Change Forum εντάσσεται και το Περιβαλλοντικό Δίκτυο των Κεντρικών Τραπεζών (Environmental Network for Central Banks – ENCB) στις εργασίες του οποίου συμμετέχει ενεργά η Τράπεζα της Ελλάδος.

Επιπλέον, στο πλαίσιο του ρόλου της ως φορέα παραγωγής του κοινού νομίσματος, η Τράπεζα συμμετέχει στις μελέτες του Ευρωσυστήματος που αφορούν την αποτίμηση και τη βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος του ευρώ, συμβάλλοντας στην ανταλλαγή τεχνογνωσίας και παρέχοντας τα απαιτούμενα στοιχεία για την εκπόνηση των σχετικών υπολογισμών.

Ειδικότερα, στο θέμα της στρατηγικής του Ευρωσυστήματος για τη μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της διαδικασίας παραγωγής και διακίνησης του κοινού νομίσματος, η Τράπεζα συνεργάζεται με την ΕΚΤ και τους άλλους προμηθευτές του Ευρωσυστήματος προς τη βελτίωση της βιωσιμότητας του Ευρώ σε ολόκληρο τον κύκλο ζωής του και παρέχει σε ετήσια βάση στοιχεία για τον υπολογισμό του περιβαλλοντικού αποτυπώματος των τραπεζογραμματίων ευρώ (PEF Banknotes).



Τέλος, σε εφαρμογή του συνεχιζόμενου προγράμματος του Ευρωσυστήματος για την προμήθεια χαρτιού τραπεζογραμματίων από βαμβάκι προερχόμενο από βιολογικές καλλιέργειες ή/και δίκαιο εμπόριο, σε ετησίως αυξανόμενο ποσοστό, η Τράπεζα προμηθεύτηκε για το 2025 χαρτί με περιεκτικότητα σε βαμβάκι βιώσιμης καλλιέργειας άνω του προδιαγραφόμενου 65%.

5.2 ΕΦΑΡΜΟΓΗ ΑΡΧΩΝ ΒΙΩΣΙΜΩΝ ΚΑΙ ΥΠΕΥΘΥΝΩΝ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΣΤΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΧΑΡΤΟΦΥΛΑΚΙΩΝ

Ως μέλος του Ευρωσυστήματος, η Τράπεζα εφαρμόζει τις αρχές βιώσιμων και υπεύθυνων επενδύσεων στη διαχείριση των χαρτοφυλακίων της που δεν σχετίζονται με τη νομισματική πολιτική, στηρίζοντας εμπράκτως την πράσινη μετάβαση και την επίτευξη των στόχων της Συμφωνίας των Παρισίων, καθώς και της Ευρωπαϊκής Ένωσης (ΕΕ) για κλιματική ουδετερότητα έως το 2050.[1]

Όπως και άλλες κεντρικές τράπεζες του Ευρωσυστήματος, η Τράπεζα ξεκίνησε τον Μάρτιο του 2023 να δημοσιεύει στον ιστοχώρο της στοιχεία που αφορούν το κλιματικό αποτύπωμα των μη σχετιζόμενων με τη νομισματική πολιτική χαρτοφυλακίων της σε ευρώ. Εν συνεχεία, το 2024 το Ευρωσύστημα αποφάσισε να επεκτείνει την εφαρμογή αρχών βιώσιμων και υπεύθυνων επενδύσεων στα αντίστοιχα χαρτοφυλάκια σε ξένο νόμισμα, καθώς και να διευρύνει τις δημοσιοποιήσεις, ώστε να καλύπτουν το κλιματικό αποτύπωμα και αυτών των χαρτοφυλακίων. Τέλος, το 2025 η Τράπεζα ξεκίνησε τη δημοσιοποίηση δεικτών προσαρμοσμένων ως προς τον πληθωρισμό (inflation-adjusted), συμπληρωματικά προς τους κύριους (μη προσαρμοσμένους) δείκτες για τους κρατικούς εκδότες.

Το περιεχόμενο αυτών των δημοσιοποιήσεων δεν εμπίπτει στο πεδίο της παρούσας Περιβαλλοντικής Έκθεσης της Τράπεζας και αποτυπώνεται σε ξεχωριστή έκθεση.[2] Ωστόσο, είναι σημαντικό να αναφερθεί ότι οι δημοσιοποιήσεις αυτές αποτελούν ένα σημαντικό βήμα προς μεγαλύτερη διαφάνεια αναφορικά με τους κλιματικούς κινδύνους και το πε-

1 https://www.ecb.europa.eu/press/pr/date/2021/html/ecb.pr210204_1~a720bc4f03.en.html
2 https://www.bankofgreece.gr/trapeza/koinwnikh-eythynh/viwsimotita-klimatikh-allagh/h-trapeza-ths-ellados-gia-to-klima/xrhmatooikonomikes-dhmosiopoihseis-poy-sxetizontai-me-to-klima

ριβαλλοντικό αποτύπωμα των επενδύσεων των εκτός νομισματικής πολιτικής χαρτοφυλακίων της Τράπεζας.

Οι δημοσιεύσεις θα εμπλουτίζονται και θα γίνονται ακριβέστερες με την πάροδο του χρόνου, σε συνάρτηση με την ενίσχυση της διαθεσιμότητας και της ποιότητας των κλιματικών δεδομένων, καθώς και της τεχνογνωσίας ως προς την εκτίμηση του κλιματικού αποτυπώματος των εκτός νομισματικής πολιτικής χαρτοφυλακίων. Βελτιώνοντας τη διαφάνεια των δικών της δραστηριοτήτων, η Τράπεζα της Ελλάδος επιδιώκει να συμβάλει στη διαθεσιμότητα δεδομένων σχετικών με το κλίμα, καθώς και στην καλύτερη κατανόηση των κινδύνων που συνδέονται με τις επιπτώσεις της κλιματικής αλλαγής. Με αυτόν τον τρόπο, ευελπιστεί να μειώσει το δικό της περιβαλλοντικό αποτύπωμα και να ενθαρρύνει και άλλους να αναλάβουν δράση προς αυτή την κατεύθυνση.

6. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΕΣ ΕΠΙΔΟΣΕΙΣ

Η Τράπεζα, στο πλαίσιο της συστηματικής αξιολόγησης των περιβαλλοντικών της επιδόσεων, συλλέγει σε ετήσια βάση τα απαιτούμενα στοιχεία για τον υπολογισμό των σχετικών δεικτών και την αποτίμηση της διαχρονικής εξέλιξης των επιμέρους περιβαλλοντικών παραμέτρων.

Στην παρούσα ενότητα παρατίθενται τα αποτελέσματα του υπολογισμού των περιβαλλοντικών δεικτών για το έτος 2025, καθώς και οι αντίστοιχες ποσοστιαίες μεταβολές σε σχέση με το προηγούμενο έτος 2024 και με το έτος 2019, το οποίο έχει καθοριστεί ως έτος βάσης. Για την πληρέστερη αποτίμηση της διαχρονικής επίδοσης, στους πίνακες και τα διαγράμματα έχουν συμπεριληφθεί και τα αποτελέσματα για το 2023. Η επιλογή του 2019 ως έτους βάσης κρίθηκε κατάλληλη, καθώς το συγκεκριμένο έτος προηγείται τόσο της πανδημίας COVID-19 όσο και της εφαρμογής του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ), ενώ παράλληλα χαρακτηρίζεται από τη διαθεσιμότητα αξιόπιστων στοιχείων για το σύνολο των κτιριακών εγκαταστάσεων της Τράπεζας. Ως εκ τούτου, το έτος 2019 παρέχει μια αντιπροσωπευτική και συνεπή βάση αναφοράς για την αξιολόγηση της εξέλιξης των περιβαλλοντικών επιδόσεων της Τράπεζας.

Επισημαίνεται ότι τυχόν διαφοροποιήσεις που ενδέχεται να παρατηρούνται στα στοιχεία παρελθόντων ετών, όπως αυτά παρουσιάζονται στην παρούσα έκθεση, σε σχέση με αντίστοιχα στοιχεία που έχουν δημοσιοποιηθεί σε προηγούμενες εκθέσεις, δύναται να προκύπτουν από αναθεωρήσεις, διορθώσεις τυχόν σφαλμάτων και από την επικαιροποίηση των διαθέσιμων κάθε φορά δεδομένων. Οι εν λόγω αναθεωρήσεις εντάσσονται στη συνεχή διαδικασία βελτίωσης της ποιότητας και της αξιοπιστίας των περιβαλλοντικών δεδομένων και αποσκοπούν στη διασφάλιση της πληρότητας, της ακρίβειας και της συγκρισιμότητάς τους. Παράλληλα, οι αναθεωρήσεις δύναται να αντανακλούν επικαιροποιήσεις της μεθοδολογικής προσέγγισης και των επιμέρους παραμέτρων που εφαρμόζονται για τον υπολογισμό των περιβαλλοντικών δεικτών, σύμφωνα με τη διαρκή προσπάθεια της Τράπεζας για ενίσχυση της ποιότητας και της συνέπειας της σχετικής πληροφόρησης.

6.1 ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΦΥΣΙΚΩΝ ΠΟΡΩΝ

Μέσω της υλοποίησης στοχευμένων περιβαλλοντικών προγραμμάτων, σε συνδυασμό με τη συστηματική παρακολούθηση και αξιολόγηση των σχετικών περιβαλλοντικών δεικτών, η Τράπεζα επιδιώκει τη συνεχή βελτίωση της περιβαλλοντικής της επίδοσης και τον περιορισμό των περιβαλλοντικών επιπτώσεων που απορρέουν από τη λειτουργία της. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη συνετή και αποδοτική διαχείριση των φυσικών πόρων που χρησιμοποιούνται στο πλαίσιο των δραστηριοτήτων της, με στόχο τον περιορισμό της κατανάλωσής τους.

Επιπλέον, στις ακόλουθες ενότητες επιχειρείται η αποτύπωση και ερμηνεία των βασικότερων παραγόντων που συνέβαλαν στις παρατηρούμενες μεταβολές μεταξύ των ετήσιων αποτελεσμάτων, με σκοπό την πληρέστερη αξιολόγηση των μέτρων που έχουν υιοθετηθεί για την εξοικονόμηση φυσικών πόρων.

6.1.1 Ηλεκτρική ενέργεια

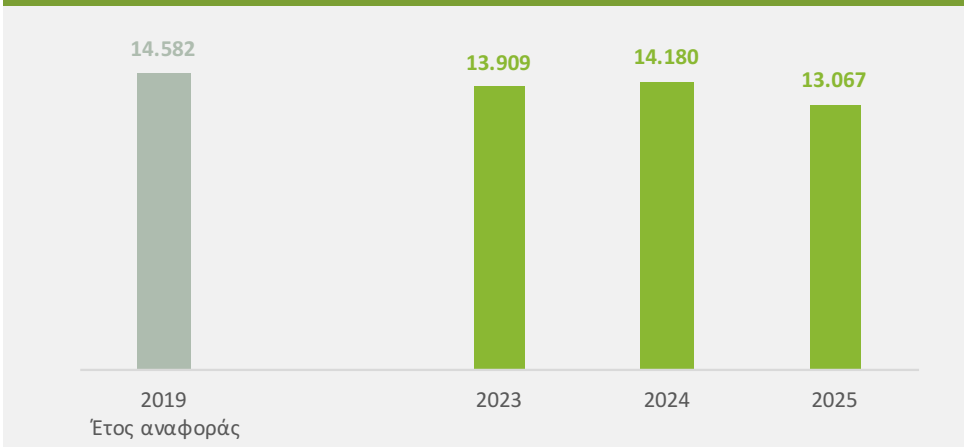
Η Τράπεζα χρησιμοποιεί ηλεκτρική ενέργεια για τον φωτισμό και τον κλιματισμό του συνόλου των κτιριακών υποδομών της, καθώς και για τη λειτουργία του μηχανολογικού και μηχανογραφικού εξοπλισμού της, συμπεριλαμβανομένων των σταθμών εργασίας των υπαλλήλων, των μηχανών επεξεργασίας χρηματικού κ.λπ. Στα κτίρια της οδού Αμερικής 3, των Χανίων και της Πάτρας, όπου είναι εγκατεστημένες αντλίες θερμότητας, η ηλεκτρική ενέργεια χρησιμοποιείται και για τη θέρμανση των χώρων. Σημαντικό ποσοστό της ενέργειας καταναλώνεται για τη λειτουργία των μηχανογραφικών κέντρων διαχείρισης δεδομένων της Τράπεζας και για τη λειτουργία των εκτυπωτικών μηχανών και του λοιπού παραγωγικού και υποστηρικτικού εξοπλισμού που είναι εγκατεστημένος στο κτίριο του ΙΕΤΑ.

Η ηλεκτρική ενέργεια που καταναλώνεται για την κάλυψη του συνόλου των παραπάνω αναγκών, τα τελευταία πέντε χρόνια, προέρχεται από ανανεώσιμες πηγές, σύμφωνα με τη σύμβαση εγγυήσεων προέλευσης (GreenPass) που συνάπτει η Τράπεζα σε ετήσια βάση με τον πάροχο. Η επιλογή αυτή συνεισφέρει στον περιορισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που συνδέονται με τη χρήση ηλεκτρικής ενέργειας στην Τράπεζα και κατ' επέκταση στη μείωση του συνολικού ανθρακικού αποτυπώματός της.

Πίνακας 4. Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας

	2019	2023	2024	2025	Ετήσια μεταβολή 2024-2025 (%)	Μεταβολή σε σχέση με το έτος αναφοράς 2019 (%)
Ηλεκτρική ενέργεια (MWh)	14.582	13.909	14.180	13.067	-7,85	-10,39

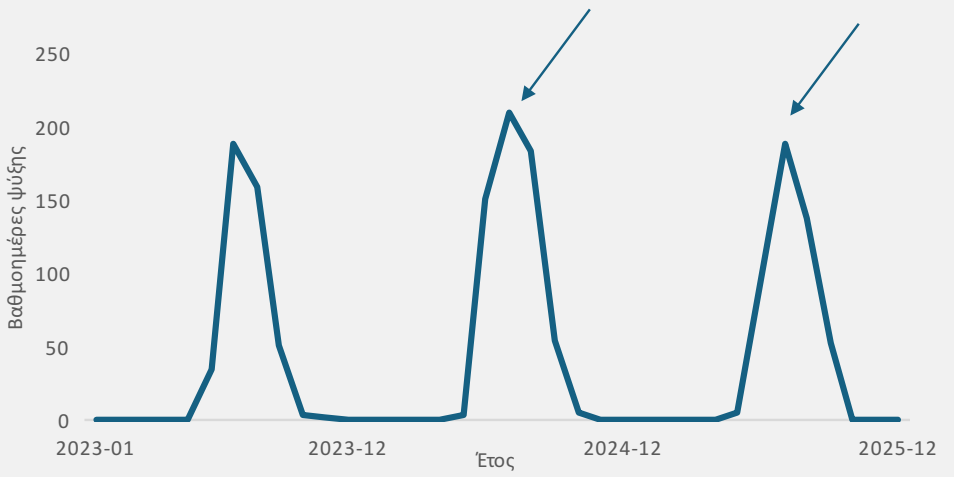
Διάγραμμα 1. Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας σε MWh



Για το έτος 2025, η κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας ανήλθε σε 13.067 MWh, καταγράφοντας σημαντική μείωση κατά 7,85% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, ενώ σε σχέση με το έτος αναφοράς 2019 η μείωση διαμορφώθηκε σε 10,39%.

Η παρατηρούμενη υποχώρηση της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας ενδέχεται να σχετίζεται, μεταξύ άλλων, με τις ηπιότερες κλιματικές συνθήκες που επικράτησαν το 2025, συγκριτικά με το 2024, το οποίο καταγράφηκε ως ένα από τα θερμότερα έτη των τελευταίων δεκαετιών. Οι ευνοϊκότερες θερμοκρασίες εκτιμάται ότι συνέβαλαν στον περιορισμό των αναγκών για θέρμανση και ψύξη των εγκαταστάσεων, επηρεάζοντας αντίστοιχα τη ζήτηση ηλεκτρικής ενέργειας. Ειδικότερα, κατά τη θερινή περίοδο του 2025 παρατηρείται χαμηλότερος αριθμός βαθμοημερών ψύξης σε σχέση με την αντίστοιχη περίοδο του 2024, όπως αποτυπώνεται στο σχετικό διάγραμμα που ακολουθεί. Η μειωμένη θερμική επιβάρυνση της περιόδου αυτής σε σχέση με το προηγούμενο, ιδιαίτερα θερμό, έτος ενδέχεται να συνέβαλε στη διαμόρφωση χαμηλότερων επιπέδων ενεργειακής κατανάλωσης το 2025 σε σχέση με το 2024.

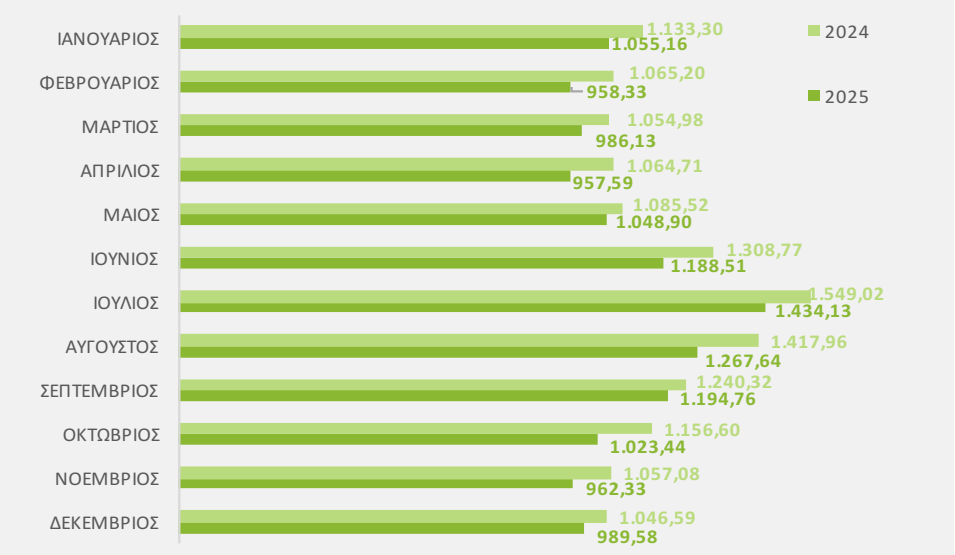
Διάγραμμα 2. Μέσος όρος βαθμοημερών ψύξης[3] στις περιοχές όπου βρίσκονται τα κτίρια της Τράπεζας



Επιπρόσθετα, η μείωση της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας ενδέχεται να συνδέεται και με τις παρεμβάσεις ενεργειακής εξοικονόμησης που έχουν ξεκινήσει να υλοποιούνται σε αρκετές εγκαταστάσεις της Τράπεζας. Οι πρωτοβουλίες αυτές, όπως η ολοκλήρωση της αντικατάστασης του περιμετρικού φωτισμού των κτιρίων Χαλανδρίου με λαμπτήρες τεχνολογίας LED, αναμένεται να έχουν επιπλέον συμβολή στη μείωση των ενεργειακών απαιτήσεων και στη βελτίωση της συνολικής αποδοτικότητας των κτιριακών υποδομών μελλοντικά.

Από τη μελέτη της μηνιαίας κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας μεταξύ των ετών 2024 και 2025, διαπιστώθηκε ότι μείωση της ενεργειακής κατανάλωσης παρατηρείται για όλους τους μήνες του έτους. Η σημαντικότερη διαφοροποίηση καταγράφεται τους θερινούς μήνες, κατά τους οποίους καταγράφονται οι υψηλότερες τιμές κατανάλωσης, με τον Ιούλιο να παρουσιάζει τη μέγιστη κατανάλωση και για τα δύο έτη, εντούτοις η διατήρηση της πτωτικής τάσης καθ' όλη τη διάρκεια του έτους υποδεικνύει ότι η μείωση δεν αποτελεί εποχικό φαινόμενο.

Διάγραμμα 3. Κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας ανά μήνα σε MWh



3 Οι βαθμοημέρες ψύξης (Cooling Degree Days - CDD) είναι ένας δείκτης που χρησιμοποιείται για εκτίμηση της ανάγκης για ψύξη (π.χ. με χρήση κλιματιστικών) σε ένα κτίριο, λόγω υψηλών εξωτερικών θερμοκρασιών. Ο υπολογισμός των βαθμοημερών ψύξης (Cooling Degree Days – CDD) βασίζεται στη θερμοκρασία βάσης, η οποία ορίζεται 24°C, ενώ η ημερήσια συνεισφορά στον δείκτη υπολογίζεται αφαιρώντας τους 21°C από τη μέση ημερήσια εξωτερική θερμοκρασία, εφόσον αυτή είναι ίση ή μεγαλύτερη από τους 24°C.

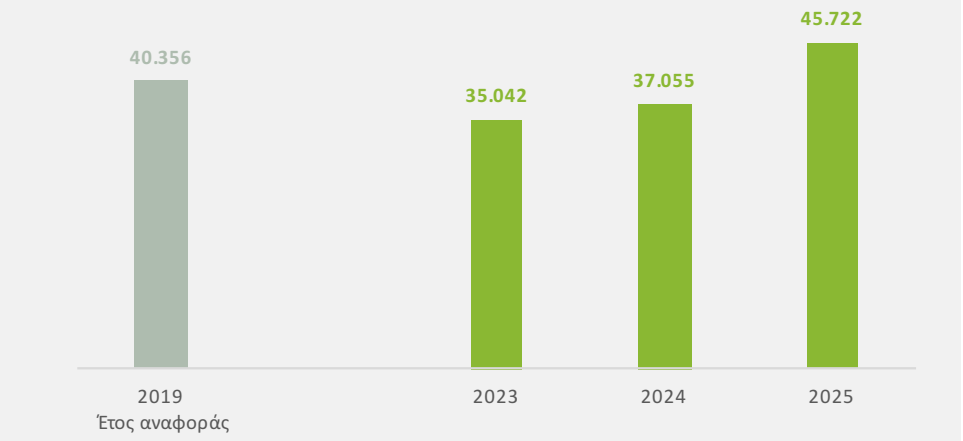
6.1.2 Νερό

Το νερό που καταναλώνεται στα κτίρια της Τράπεζας και προέρχεται από το δίκτυο ύδρευσης χρησιμοποιείται για διάφορες λειτουργικές ανάγκες, όπως παροχή πόσιμου νερού στους ψύκτες, καθαρισμός των εγκαταστάσεων, ατομική υγιεινή του προσωπικού, εξυπηρέτηση των κυλικείων και πότισμα των περιβαλλόντων χώρων. Επιπλέον, νερό χρησιμοποιείται για τη λειτουργία του συστήματος ψύξης των κεντρικών κλιματιστικών μονάδων, καθώς και για το σύστημα πυρόσβεσης, ενώ στο κτίριο του ΙΕΤΑ η χρήση του νερού είναι σε μεγάλο ποσοστό βιομηχανική.

Πίνακας 5. Κατανάλωση νερού

	2019	2023	2024	2025	Ετήσια μεταβολή 2024-2025 (%)	Μεταβολή σε σχέση με το έτος αναφοράς 2019 (%)
Νερό (m^3)	40.356	35.042	37.055	45.722	+ 23,39	+ 13,30

Διάγραμμα 4. Κατανάλωση νερού σε κυβικά μέτρα



Η συνολική κατανάλωση νερού για το 2025 ανήλθε σε 45.722 m3, σημειώνοντας αύξηση ίση με 23,39% σε σχέση με το 2024 αλλά και 13,30% σε σχέση με το έτος αναφοράς 2019. Από την αναλυτικότερη μελέτη των στοιχείων παρατηρείται ότι η αυξημένη κατανάλωση νερού το 2025 προέρχεται κυρίως από το Κεντρικό Κατάστημα, το οποίο εξάλλου συνεισφέρει με το μεγαλύτερο ποσοστό στην συνολική κατανάλωση και είναι σκόπιμο να παρακολουθηθεί περαιτέρω.

6.1.3 Καύσιμα θέρμανσης

Η Τράπεζα έχει αντικαταστήσει τους λέβητες πετρελαίου στο Κεντρικό Κατάστημα, σε όλα τα κτίρια των εγκαταστάσεων Χαλανδρίου και στο ΚΕΠΕΔΙΧ Θεσσαλονίκης, με λέβητες φυσικού αερίου, ενώ για τη θέρμανση του κτιρίου επί της οδού Αμερικής χρησιμοποιούνται αντλίες θερμότητας. Στα Υποκαταστήματα και τις Θυρίδες εξακολουθεί να χρησιμοποιείται πετρέλαιο θέρμανσης, με εξαίρεση το Υποκατάστημα Λάρισας, το οποίο χρησιμοποιεί φυσικό αέριο από το 2019, το Υποκατάστημα Σερρών, το οποίο χρησιμοποιεί τηλεθέρμανση και τα Υποκαταστήματα Χανίων και Πάτρας που χρησιμοποιούν αντλίες θερμότητας.

Η σταδιακή μετάβαση από τη χρήση πετρελαίου θέρμανσης σε αποδοτικότερες και περιβαλλοντικά φιλικότερες μορφές ενέργειας αποτελεί βασικό άξονα της προσπάθειας για βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας των κτιριακών εγκαταστάσεων και τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου. Η υιοθέτηση εναλλακτικών τεχνολογιών θέρμανσης, η οποία επιτρέπει την αξιοποίηση καθαρότερων μορφών ενέργειας, συμβάλλει στη σταδιακή απεξάρτηση από τα συμβατικά ορυκτά καύσιμα και στην ενίσχυση της περιβαλλοντικής επίδοσης της Τράπεζας.

Σημειώνεται ότι το φυσικό αέριο, αν και αποτελεί ορυκτό καύσιμο, παρουσιάζει χαμηλότερη ανθρακική ένταση σε σύγκριση με άλλα συμβατικά καύσιμα, όπως το πετρέλαιο και ο λιγνίτης, καθώς η καύση του οδηγεί σε συγκριτικά μικρότερες εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα ανά μονάδα παραγόμενης ενέργειας. Η χρήση του, όπου εφαρμόζεται, μπορεί επομένως να αποτελέσει μεταβατική επιλογή στο πλαίσιο της σταδιακής ενεργειακής μετάβασης προς λύσεις μειωμένων εκπομπών.

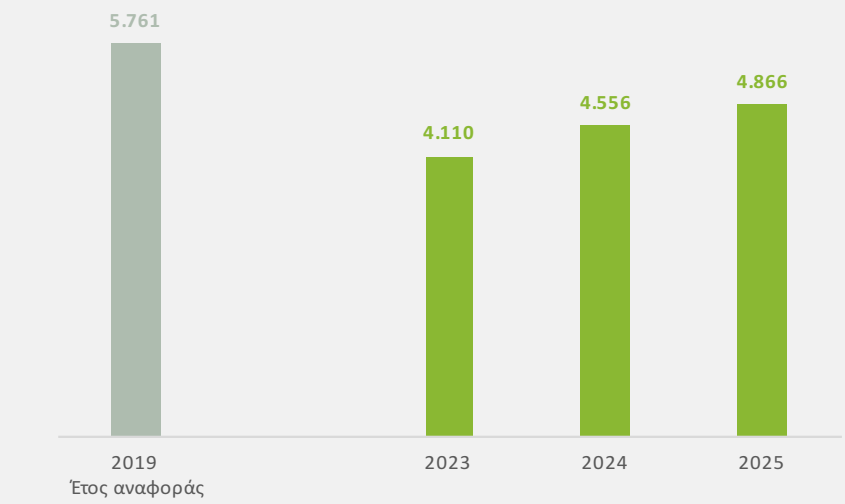
Παράλληλα, η τηλεθέρμανση συνιστά μια αποδοτική προσέγγιση, η οποία ευθυγραμμίζεται με τις αρχές της κυκλικής οικονομίας, καθώς επιτρέπει την αξιοποίηση του θερμικού φορτίου που παράγεται ως παραπροϊόν σε κεντρικές μονάδες παραγωγής ενέργειας. Ειδικότερα, στην Ελλάδα, τα συστήματα τηλεθέρμανσης εκμεταλλεύονται τη θερμική ενέργεια που προέρχεται από θερμοηλεκτρικούς σταθμούς για τη θέρμανση νερού, το οποίο στη συνέχεια μεταφέρεται σε κατοικίες και επαγγελματικές εγκαταστάσεις μέσω μονωμένων δικτύων σωληνώσεων. Με τον τρόπο αυτό επιτυγχάνεται αποτελεσματικότερη αξιοποίηση της παραγόμενης θερμικής ενέργειας, περιορίζεται η ανάγκη χρήσης μεμονωμένων συστημάτων θέρμανσης και ενισχύεται η αποδοτικότητα του συνολικού ενεργειακού συστήματος.

Ιδιαίτερη σημασία αποδίδεται, τέλος, στην εγκατάσταση και χρήση αντλιών θερμότητας, οι οποίες αποτελούν τεχνολογία υψηλής ενεργειακής αποδοτικότητας και μπορούν να συμβάλουν ουσιαστικά στη μείωση της κατανάλωσης ενέργειας και των συναφών εκπομπών. Η περιβαλλοντική τους επίδοση ενισχύεται περαιτέρω στην περίπτωση όπου η χρησιμοποιούμενη ηλεκτρική ενέργεια προέρχεται από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας, όπως στην περίπτωση της Τράπεζας (βλ. GreenPass, ενότητα 6.1.1).

Πίνακας 6. Καύσιμα θέρμανσης

	2019	2023	2024	2025	Ετήσια μεταβολή 2024-2025 (%)	Μεταβολή σε σχέση με το έτος αναφοράς 2019 (%)
Φυσικό αέριο (MWh)[4]	5.761	4.110	4.556	4.866	+6,80	-15,53
Πετρέλαιο θέρμανσης (lt)	68.736	55.674	59.124	54.593	-7,66	-20,58
Τηλεθέρμανση (MWh)	42,16	57,85	55,02	48,74	-11,41	+15,63

Διάγραμμα 5. Κατανάλωση φυσικού αερίου σε MWh

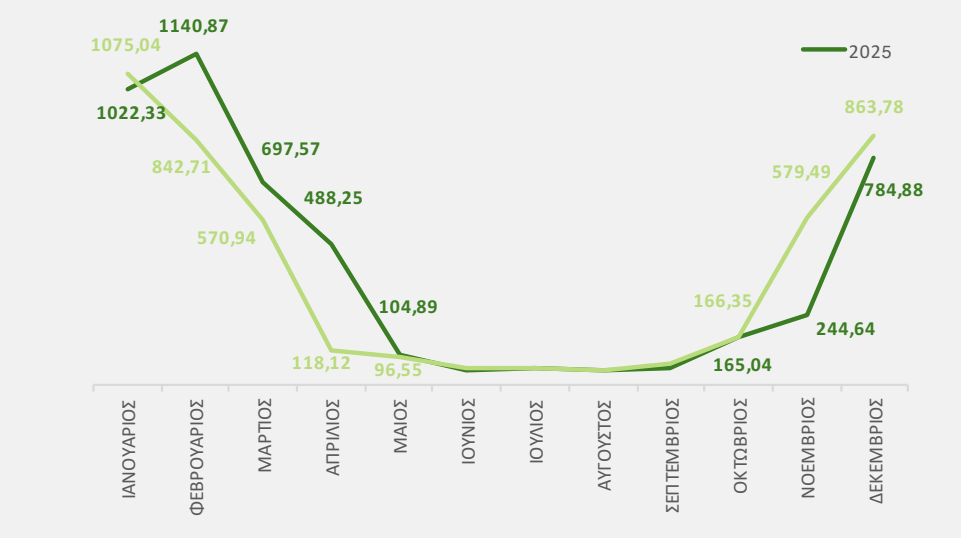


Η συνολική κατανάλωση του φυσικού αερίου ανήλθε στις 4.866 MWh το 2025, σημειώνοντας αύξηση ίση με 6,8% σε σχέση με το 2024. Ωστόσο, σε σχέση με τα επίπεδα του 2019 παρατηρείται μείωση της κατανάλωσης κατά 15,53%, γεγονός που επιβεβαιώνει τη διαρκή προσπάθεια της Τράπεζας για βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας των υποδομών της.

4 Η κατανάλωση φυσικού αερίου παρουσιάζεται βάσει της Ανώτερης Θερμογόνου Δύναμης (ΑΘΔ), σύμφωνα με την αντίστοιχη τιμή που αποτυπώνεται στους λογαριασμούς φυσικού αερίου.

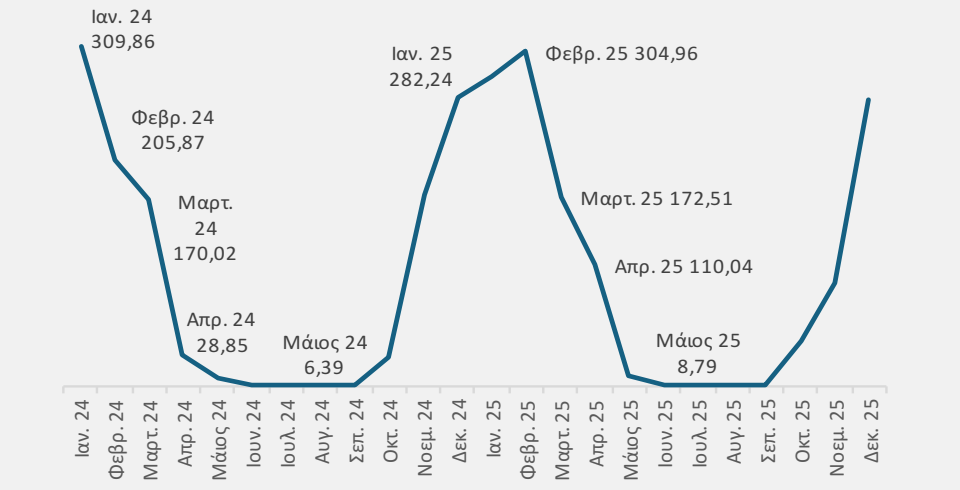
Από την αναλυτικότερη απεικόνιση της μηνιαίας κατανάλωσης φυσικού αερίου (βλ. Διάγραμμα 6), είναι εμφανής η έντονη εποχική διακύμανση, με υψηλότερες καταναλώσεις κατά τους χειμερινούς μήνες και πολύ χαμηλότερες το καλοκαίρι. Αυτό είναι αναμενόμενο καθώς σημαντικό μέρος της κατανάλωσης αφορά τη θέρμανση, με τις σχετικές ανάγκες να εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από την επικρατούσα εξωτερική θερμοκρασία και τη διάρκεια της ψυχρής περιόδου.

Διάγραμμα 6. Μηνιαία κατανάλωση φυσικού αερίου σε MWh



Σημαντικός παράγοντας που επηρεάζει την αύξηση της κατανάλωσης φυσικού αερίου, όταν αυτό χρησιμοποιείται για θέρμανση, είναι η εξωτερική θερμοκρασία κατά την περίοδο από τον Φεβρουάριο μέχρι τον Μάιο. Οι ψυχρότεροι μήνες οδηγούν σε περισσότερες ώρες λειτουργίας των συστημάτων θέρμανσης και συνεπώς σε αυξημένη κατανάλωση. Ο μέσος όρος βαθμοημερών θέρμανσης[5] κατά το έτος 2025 είναι υψηλότερος για κάθε μήνα της παραπάνω περιόδου, όπως προκύπτει από το Διάγραμμα 7, σε

Διάγραμμα 7. Μέσος όρος βαθμοημερών θέρμανσης στις περιοχές όπου βρίσκονται τα κτίρια της Τράπεζας που χρησιμοποιούν φυσικό αέριο (Κεντρικός και Βόρειος Τομέας Αθηνών, Λάρισα, Θεσσαλονίκη)

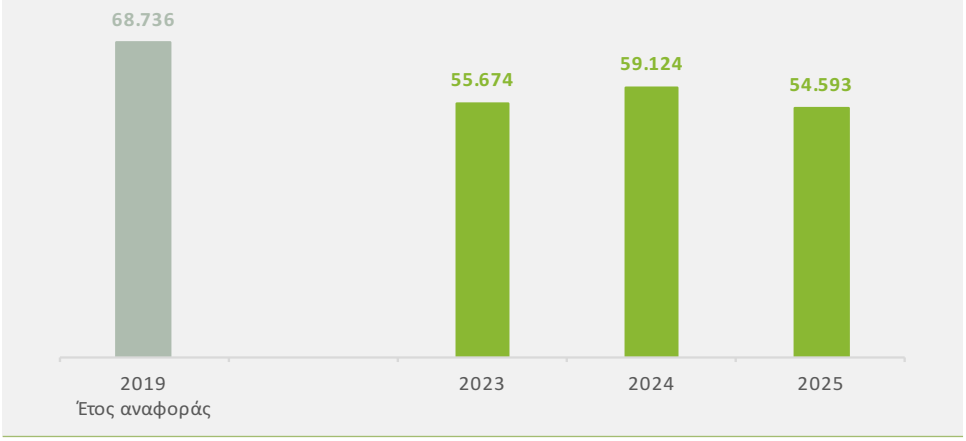


5 Οι βαθμοημέρες θέρμανσης είναι ένας δείκτης που χρησιμοποιείται για την εκτίμηση των ενεργειακών αναγκών ενός κτιρίου για θέρμανση, λόγω χαμηλών εξωτερικών θερμοκρασιών. Ο υπολογισμός των βαθμοημερών θέρμανσης (Heating Degree Days - HDD) βασίζεται στη σύγκριση της μέσης ημερήσιας εξωτερικής θερμοκρασίας με μια προκαθορισμένη θερμοκρασία αναφοράς, η οποία ορίζεται στους 15°C για τον προσδιορισμό των ημερών που συνεισφέρουν στον δείκτη. Ειδικότερα, όταν η μέση ημερήσια εξωτερική θερμοκρασία είναι χαμηλότερη από 15°C, η ημερήσια τιμή των βαθμοημερών θέρμανσης υπολογίζεται αφαιρώντας τη μέση ημερήσια θερμοκρασία από τους 18°C.

σύγκριση με τους αντίστοιχους μήνες του 2024, επιβεβαιώνοντας αφενός τη μεγαλύτερη ανάγκη για θέρμανση για το 2025 και αφετέρου το γεγονός ότι το 2024 αποτέλεσε ένα από τα θερμότερα έτη των τελευταίων ετών.

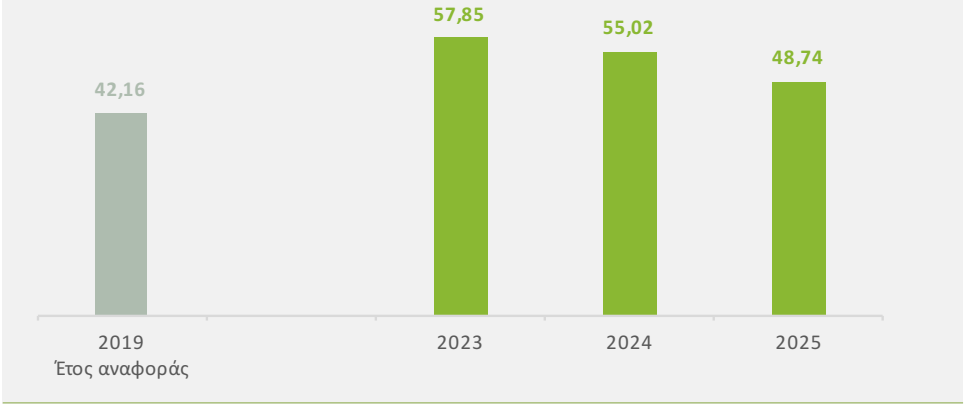
Η κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης ανήλθε στα 54.593 λίτρα το 2025 σημειώνοντας μείωση ίση με 7,66% σε σχέση με το 2024. Επιπλέον, η κατανάλωση πετρελαίου έχει περιοριστεί κατά 20,58% και σε σύγκριση με το έτος βάσης 2019, κάτι που φαίνεται να σχετίζεται με τις ηπιότερες καιρικές συνθήκες που επικράτησαν κατά την εξεταζόμενη περίοδο σε αρκετές περιοχές.

Διάγραμμα 8. Κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης σε λίτρα



Η τηλεθέρμανση ανήλθε στις 48,74 MWh το 2025, σημειώνοντας μείωση κατά 11,41% σε σχέση με το 2024. Το επίπεδο της κατανάλωσης για τη συγκεκριμένη κατηγορία παραμένει σε παρεμφερή επίπεδα κατά τα τελευταία χρόνια και επηρεάζεται κατά βάση από τις επικρατούσες κλιματικές συνθήκες, όπως είναι αναμενόμενο.

Διάγραμμα 9. Κατανάλωση τηλεθέρμανσης σε MWh



6.1.4 Καύσιμα κίνησης

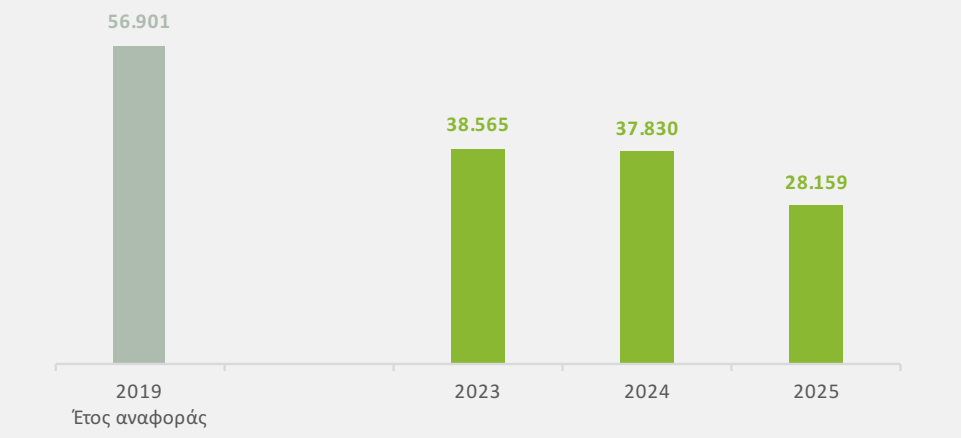
Τα καύσιμα κίνησης (βενζίνη και πετρέλαιο κίνησης) χρησιμοποιούνται κατά κύριο λόγο για την κίνηση του στόλου των οχημάτων της Τράπεζας, ο οποίος περιλαμβάνει συμβατικά και υβριδικά οχήματα. Ο στόλος εξυπηρετεί τις χρηματαποστολές και άλλες υπηρεσιακές μετακινήσεις, καθώς και τις μετακινήσεις των στελεχών της Διοίκησης. Επιπλέον, πετρέλαιο κίνησης χρησιμοποιείται για τη λειτουργία των εφεδρικών γεννητριών (ηλεκτροπαραγωγικά ζεύγη – Η/Ζ) που είναι εγκατεστημένες σε ορισμένα κτίρια της Τράπεζας, η χρήση των οποίων εξαρτάται από την ανάγκη ηλεκτροδότησης των εγκαταστάσεων σε περίπτωση διακοπής ρεύματος. Ωστόσο, οι ποσότητες αυτές είναι μικρές σε σχέση με τη συνολική κατανάλωση του καυσίμου από τα πετρελαιοκίνητα οχήματα.

Πίνακας 7. Κατανάλωση καυσίμων κίνησης οχημάτων σε λίτρα

	2019	2023	2024	2025	Ετήσια Μεταβολή 2024-2025 (%)	Μεταβολή σε σχέση με το έτος αναφοράς 2019 (%)
Βενζίνη (lt)	56.901	38.565	37.830	28.159	- 25,56	- 50,51
Πετρέλαιο κίνησης οχημάτων (lt)	19.474	12.721	14.564	13.411	- 7,92	- 31,14
Πετρέλαιο Η/Ζ (lt)[6]	-	2.924	3.316	1.668,4	- 49,68	-

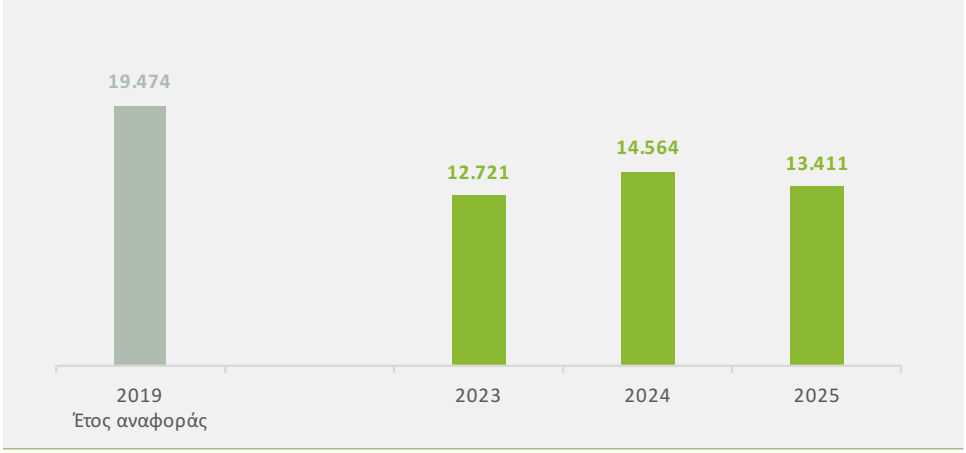
Η βενζίνη που καταναλώθηκε για την κίνηση των οχημάτων της Τράπεζας το 2025 ανήλθε στα 28.159 λίτρα, σημειώνοντας μείωση κατά 25,56% σε σχέση με το 2024 και περίπου κατά 50% σε σύγκριση με το έτος αναφοράς 2019. Η παρατηρούμενη προοδευτική μείωση της κατανάλωσης βενζίνης κατά την περίοδο 2019–2025 μπορεί να αποδοθεί στη σταδιακή αντικατάσταση του στόλου με αυτοκίνητα νέας τεχνολογίας κίνησης.

Διάγραμμα 10. Κατανάλωση βενζίνης κίνησης οχημάτων σε λίτρα



Το πετρέλαιο που καταναλώθηκε για την κίνηση των οχημάτων της Τράπεζας το 2025 ανήλθε στα 13.411 λίτρα, σημειώνοντας μείωση κατά 7,92% σε σχέση με το 2024 και κατά 31,14% σε σύγκριση με το έτος αναφοράς 2019.

Διάγραμμα 11. Κατανάλωση πετρελαίου κίνησης σε λίτρα



6 Τα στοιχεία κατανάλωσης πετρελαίου Η/Ζ δεν είναι διαθέσιμα για το έτος 2019.

Η μείωση της κατανάλωσης καυσίμων το 2025 σε σύγκριση με το 2024, οφείλεται κυρίως στη διαφορά του όγκου εργασιών μεταξύ των δύο ετών, καθώς κατά το 2024 είχαν πραγματοποιηθεί αυξημένες εκπαιδεύσεις του προσωπικού ασφαλείας, με αποτέλεσμα τη συχνότερη χρήση οχημάτων για μεταφορές από και προς τους χώρους εκπαίδευσης. Σημαντικό ρόλο στη μείωση της κατανάλωσης καυσίμων διαδραμάτισε και η συρρίκνωση του δικτύου, η οποία οδήγησε σε περιορισμό των κατά τόπους εργασιών. Επιπλέον, μέσω της βελτιστοποίησης των υπηρεσιακών διαδικασιών και του συνδυασμού εργασιών επιτεύχθηκε εξορθολογισμός των αναγκαίων μετακινήσεων.

6.2 ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ ΓΡΑΦΕΙΟΥ

Η κατανάλωση χαρτιού και λοιπών αναλωσίμων γραφείου για την έντυπη επικοινωνία εντάσσεται στις περιβαλλοντικές πλευρές της δραστηριότητάς της που η Τράπεζα παρακολουθεί συστηματικά καθώς σχετίζεται άμεσα με το είδος των εργασιών της και τον τρόπο διεκπεραίωσής τους.

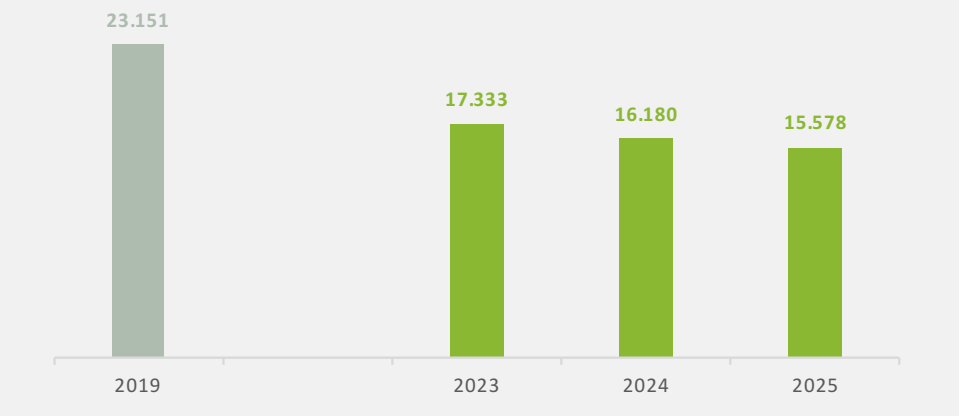
Πίνακας 8. Κατανάλωση αναλωσίμων γραφείου σε τεμάχια

	2019	2023	2024	2025	Ετήσια μεταβολή 2024-2025 (%)	Μεταβολή σε σχέση με το έτος αναφοράς 2019 (%)
Δεσμίδες[7] χαρτιού γραφείου (τμχ)	23.151	17.333	16.180	15.578	-3,72	-32,71
Μελανοδοχεία (τμχ)	1.160	1.009	1.262	1.008	-20,13	-13,10

Το 2025 καταναλώθηκαν συνολικά 15.578 δεσμίδες χαρτιού, ποσότητα που αντιστοιχεί σε μείωση της τάξης του 3,72% σε σχέση με το προηγούμενο έτος, και ύψους 32,71% σε σύγκριση με το έτος βάσης 2019. Η μείωση αυτή είναι πιθανό να οφείλεται στην υιοθέτηση πρακτικών ορθολογικής διαχείρισης του χαρτιού, συμπεριλαμβανομένης της εκτύπωσης διπλής όψης και της εκτύπωσης πολλαπλών σελίδων ανά φύλλο, αλλά και στις εντεινόμενες δράσεις ευαισθητοποίησης που επιδιώκουν την αλλαγή των συνηθειών των υπαλλήλων σε ό,τι αφορά τις εκτυπώσεις.

Επιπλέον των παραπάνω, στην εξοικονόμηση χαρτιού έχει συμβάλει σημαντικά η συνεχιζόμενη ψηφιοποίηση των διαδικασιών και της εσωτερικής επικοινωνίας, η διεύρυνση της χρήσης ηλεκτρονικών μέσων για τη διακίνηση και την αρχειοθέτηση εγγράφων, καθώς και η προώθηση πρακτικών περιορισμού της χρήσης και εκτύπωσης έντυπου υλικού. Η Τράπεζα έχει εντείνει την προσπάθειά της για ψηφιοποίηση της εσω-

Διάγραμμα 12. Κατανάλωση δεσμίδων χαρτιού

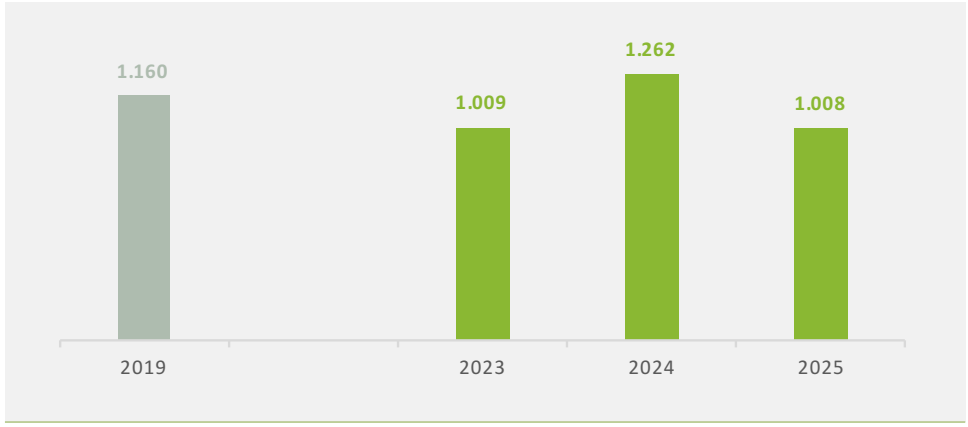


7 Μία δεσμίδα χαρτιού περιέχει 500 φύλλα.

τερικής αλληλογραφίας και πλήθους αιτήσεων, καθώς και για τη διεύρυνση της χρήσης των ψηφιακών υπογραφών, αναγνωρίζοντας τον περιβαλλοντικό και επιχειρησιακό αντίκτυπο της έντυπης επικοινωνίας. Αναλυτικότερα, εκτιμάται ότι κατά το 2025 εξοικονομήθηκαν περίπου 1.179 δεσμίδες χαρτιού Α4 ως αποτέλεσμα της συστηματικότερης αξιοποίησης των προαναφερθέντων ψηφιακών συστημάτων και της συνακόλουθης μείωσης της ανάγκης για εκτυπώσεις. Η εξοικονόμηση χαρτιού υπολογίζεται ότι αυξήθηκε κατά 31,87% σε σχέση με το 2024, όταν είχαν εξοικονομηθεί περίπου 894 δεσμίδες.

Ταυτόχρονα, η κατανάλωση μελανοδοχείων μειώθηκε, φτάνοντας τα 1008 τεμάχια, δηλαδή μείωση κατά 20,13% και 13,10% σε σύγκριση με τα έτη 2024 και 2019 αντίστοιχα.

Διάγραμμα 13. Κατανάλωση μελανοδοχείων σε τεμάχια



6.3 ΑΛΛΑ ΑΝΑΛΩΣΙΜΑ

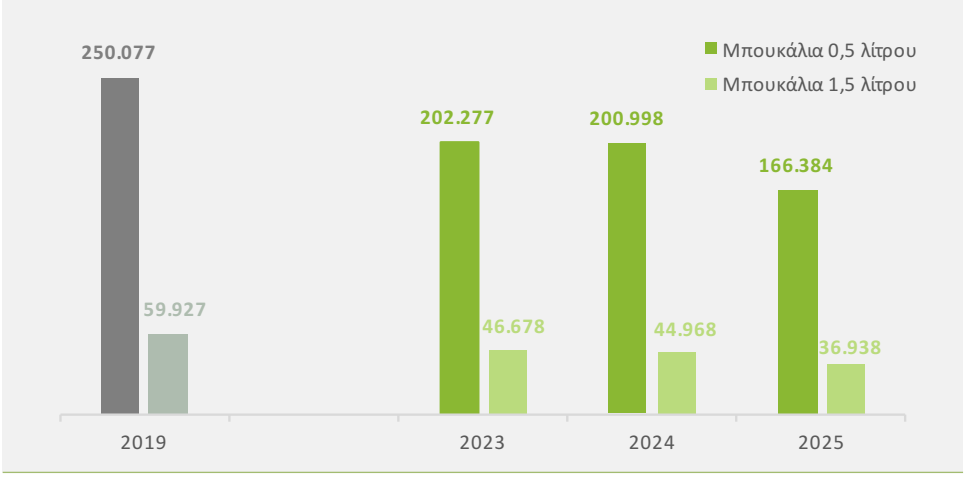
Η Τράπεζα έχει συμπεριλάβει στους στόχους της την προσπάθεια περιορισμού της χρήσης πλαστικού και ειδικότερα τη μείωση της κατανάλωσης πλαστικών μπουκαλιών νερού τα οποία διατίθενται από τα κυλικεία της Τράπεζας στην Αττική και στην Θεσσαλονίκη.

Πίνακας 9. Κατανάλωση πλαστικών μπουκαλιών στα κτίρια της Αττικής και Θεσσαλονίκης

	2019	2023	2024	2025	Ετήσια μεταβολή 2024-2025 (%)	Μεταβολή σε σχέση με το έτος αναφοράς 2019 (%)
Σύνολο πλαστικών μπουκαλιών (τμχ)	**310.004**	**248.955**	**245.966**	**203.322**	**-17,34**	**-34,41**
Πλαστικά μπουκάλια (τμχ) 0,5 λίτρου	250.077	202.277	200.998	166.384	-17,86	-38,36
Πλαστικά μπουκάλια (τμχ) 1,5 λίτρου	59.927	46.678	44.968	36.938	-17,22	-33,47

Το 2025 καταναλώθηκαν συνολικά 203.322 πλαστικά μπουκάλια 0,5 και 1,5 λίτρου, καταγράφοντας μείωση 17,34% σε σύγκριση με το 2024. Σημαντική είναι η μείωση της χρήσης πλαστικών μπουκαλιών κατά 34,41% σε σχέση με το έτος βάσης 2019, η οποία αντανακλά την αποτελεσματικότητα μιας σειράς στοχευμένων δράσεων ευαισθητοποίησης που εφαρμόζει η Τράπεζα και που περιγράφονται πιο πάνω.

Διάγραμμα 14. Κατανάλωση πλαστικών μπουκαλιών στα κτίρια Αττικής και Θεσσαλονίκης



6.4 ΑΠΟΒΛΗΤΑ

Η Τράπεζα στοχεύει σταθερά στη μείωση των παραγόμενων αποβλήτων, μέσω της ορθολογικότερης χρήσης των διαθέσιμων πόρων και του περιορισμού της κατανάλωσης ειδών μίας χρήσης, καθώς και στη βελτιστοποίηση του τρόπου διαχείρισής τους, μέσω της διαρκούς αναζήτησης βέλτιστων πρακτικών σε εθνικό και σε ευρωπαϊκό επίπεδο. Η εφαρμογή πρακτικών ορθής διαχείρισης αποβλήτων διασφαλίζεται μέσω της ενσωμάτωσης σχετικών προβλέψεων στις συμβάσεις με προμηθευτές και υπεργολάβους, της συνεργασίας με αξιόπιστους φορείς του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα καθώς και της συστηματικής συλλογής των απαραίτητων πιστοποιητικών και βεβαιώσεων από τους τελικούς αποδέκτες.

Σημαντικό μέρος των αποβλήτων της λειτουργίας της Τράπεζας οδηγείται σε ανακύκλωση μέσω των τοπικών δήμων ή μέσω κατάλληλα αδειοδοτημένων εταιρειών. Στο πλαίσιο της προσπάθειας μείωσης του όγκου των απορριμμάτων που καταλήγουν στους χώρους υγειονομικής ταφής, η Τράπεζα ξεκίνησε πιλοτικά συνεργασία με το Δήμο Αθηναίων για την κομποστοποίηση οργανικών υπολειμμάτων του κυλικείου του Κεντρικού Καταστήματος, από τον Οκτώβριο του 2025.

Το 2025, η συνολική ποσότητα των υλικών που οδηγήθηκαν προς ανακύκλωση ανήλθε σε 164,22 τόνους, παρουσιάζοντας μείωση κατά 39,18% σε σχέση με το έτος 2024. Σε αυτά περιλαμβάνονται χαρτί και χαρτόνι, μεταλλικά απορρίμματα, ξυλεία, πλαστικό, συσσωρευτές μολύβδου, ηλεκτρικός και ηλεκτρονικός εξοπλισμός, ηλεκτρικοί λαμπτήρες, φορητές ηλεκτρικές στήλες, μελανοδοχεία, ορυκτέλαια και γυαλί.

Η ποσότητα των ειδών που οδηγήθηκαν προς ανακύκλωση το 2025 εμφανίζεται κατά πολύ μειωμένη σε σχέση με το 2024, γεγονός που συνδέεται με τις ενέργειες εκκαθάρισης που έγιναν το 2024, κυρίως ηλεκτρικών συσκευών και scrap, αλλά και αρχειακού υλικού, οδηγώντας σε αύξηση των καταγεγραμμένων ποσοτήτων που απορρίφθηκαν το προηγούμενο έτος. Πιο συγκεκριμένα, το 2024 το Μηχανογραφικό Κέντρο της Τράπεζας (ΜΗΚΕΧΑ) απέσυρε περίπου 50 τόνους παλαιού, μη λειτουργικού εξοπλισμού βαρέως τύπου από το Κέντρο Διαχείρισης Δεδομένων (Data Center) της Τράπεζας μέσω κατάλληλου Συστήματος Εναλλακτικής Διαχείρισης. Επιπλέον, αυξημένη ήταν και η ποσότητα του scrap που ανακυκλώθηκε από το Κεντρικό Κατάστημα, περίπου 7 τόνοι, σε συνέχεια των εργασιών ανακαίνισης που πραγματοποιήθηκαν.

Η μείωση κατά 35,56% στην κατηγορία χαρτί/χαρτόνι, σε σχέση με το 2024, πιθανόν να σχετίζεται εν μέρει με τη σταδιακή μείωση της έγχαρτης επικοινωνίας, μέσω της προοδευτικής ψηφιοποίησης των διαδικασιών και τον περιορισμό των εκτυπώσεων, άρα με τη συνολική μείωση της κατανάλωσης και απόρριψης χαρτιού.

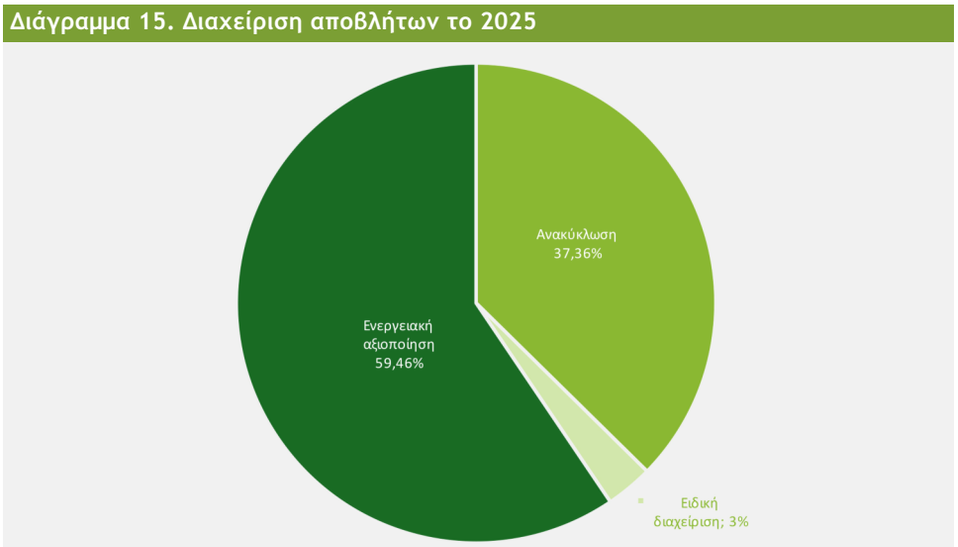
Ιδιαίτερα σημαντική παράμετρο για την περιβαλλοντική διαχείριση στην Τράπεζα αποτέλεσε εξαρχής η διαρκής προσπάθεια για βελτίωση του τρόπου διαχείρισης των αποβλήτων που συνδέονται με την παραγωγή του ευρώ. Το σύνολο των ειδικών βιομηχανικών αποβλήτων που παράγει το ΙΕΤΑ διατίθενται προς ειδική διαχείριση από κατάλληλα αδειοδοτημένες εταιρείες. Ειδικότερα, τα υγρά βιομηχανικά απόβλητα που παράγει το ΙΕΤΑ υποβάλλονται, από το 2020, σε φυσικοχημική επεξεργασία πριν την τελική τους διαχείριση, με στόχο τη μείωση τόσο του ρυπαντικού τους φορτίου όσο και της ποσότητας που τελικά απορρίπτεται, η οποία δεν υπερβαίνει το 5% της αρχικά παραγόμενης ποσότητας. Για το έτος 2025, η ποσότητα υγρών και στερεών αποβλήτων που οδηγήθηκαν από την Τράπεζα σε ειδική διαχείριση, συμπεριλαμβανομένων των προϊόντων επεξεργασίας των υγρών αποβλήτων, ήταν 13,98 τόνοι.

Τέλος, το σύνολο των σπαραγμάτων που προκύπτουν από την καταστροφή των κακέκτυπων της παραγωγής και των ακατάλληλων προς επανακυκλοφορία τραπεζογραμματίων, κατόπιν επεξεργασίας και διαλογής του χρηματικού στις εγκαταστάσεις της Τράπεζας πανελλαδικά, οδηγούνται προς ενεργειακή αξιοποίηση, μέσω συνεργαζόμενων εταιρειών, οι οποίες τα μετατρέπουν σε απορριμματογενές καύσιμο. Το 2025, η ποσότητα σπαραγμάτων τραπεζογραμματίων που διατέθηκε για ενεργειακή αξιοποίηση ανήλθε σε 261,34 τόνους, σημειώνοντας αύξηση κατά 4,66% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος.

Πίνακας 10. Διαχείριση αποβλήτων σε τόνους

	2023	2024	2025	Ετήσια μεταβολή 2024-2025 (%)
Ανακύκλωση	**273,40**	**269,99**	**164,22**	**- 39,18**
Χαρτί/Χαρτόνι	191,30	182,10	117,33	- 35,56
Συσκευασίες[8]	49,70	16,14	17,92	+ 11,30
Λοιπά[9]	32,40	71,75	28,92	- 59,70
Ειδική διάθεση	**18,03**	**9,12**	**13,98**	**+ 53,27**
Υγρά και στερεά ειδικά απόβλητα	18,03	9,12	13,98	+ 53,27
Ενεργειακή αξιοποίηση	**306,32**	**249,71**	**261,34**	**+ 4,66**
Σπαράγματα τραπεζογραμματίων	306,32	249,71	261,34	+ 4,66

Διάγραμμα 15. Διαχείριση αποβλήτων το 2025



8 Αλουμίνιο, γυαλί, πλαστικό.
9 Ηλεκτρικός εξοπλισμός, λαμπτήρες, μεταλλικά απόβλητα (scrap), ξυλεία, ορυκτέλαια, συσσωρευτές μολύβδου-οξέος, φορητές ηλεκτρικές στήλες, τόνερ, μηχανογραφικός εξοπλισμός.

6.5 ΕΚΠΟΜΠΕΣ ΑΕΡΙΩΝ ΤΟΥ ΘΕΡΜΟΚΗΠΙΟΥ

Η Τράπεζα υποβάλλει σε ετήσια βάση έκθεση ανθρακικού αποτυπώματος, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Εθνικού Κλιματικού Νόμου. Πέραν των κατά το νόμο υποχρεώσεών της, καταγράφει επιπλέον στοιχεία για τον υπολογισμό των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου από πηγές που συνδέονται έμμεσα με τις δραστηριότητές της, σε μια προσπάθεια να κατανοήσει καλύτερα, να ελέγξει και να βελτιστοποιήσει το συνολικό ανθρακικό της αποτύπωμα.

Ο υπολογισμός των στοιχείων αυτών γίνεται σύμφωνα με τη διεθνή μεθοδολογία του πρωτοκόλλου για τα αέρια του θερμοκηπίου GHG (Greenhouse Gas Protocol), το οποίο διαχωρίζει τις εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, ανάλογα με την πηγή τους, σε τρεις μεγάλες κατηγορίες, Scope 1, Scope 2 και Scope 3.

6.5.1 Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου – Scope 1

Οι άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (Scope 1) προέρχονται από πηγές που ανήκουν στην Τράπεζα ή ελέγχονται από αυτήν και συνδέονται με την κατανάλωση πετρελαίου και φυσικού αερίου για θέρμανση, την κατανάλωση καυσίμων κίνησης από εταιρικά οχήματα και ηλεκτροπαραγωγά ζεύγη (γεννήτριες Η/Ζ), τη χρήση φθοριούχων αερίων για την πλήρωση σταθερού εξοπλισμού κλιματισμού (ψύξης και θέρμανσης).

Πίνακας 11. Άμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου – Scope 1 (tn CO_2eq)

	2019	2023	2024	2025	Ετήσια μεταβολή 2024-2025 (%)	Μεταβολή σε σχέση με το έτος αναφοράς 2019 (%)
Σύνολο Scope 1	**1.491,76**	**1.119,48**	**1.227,21**	**1.171,29**	**-4,56**	**-21,48**
Πετρέλαιο θέρμανσης	181,29	146,84	155,94	143,99	-7,66	-20,58
Φυσικό αέριο	1.034,64	743,54	824,43	880,36	+6,78	-14,91
Βενζίνη κίνησης	135,16	88,62	86,44	64,34	-25,56	-52,40
Πετρέλαιο κίνησης	51,29	31,25	35,69	32,87	-7,89	-35,91
Πετρέλαιο Η/Ζ	-	7,71	8,75	4,40	-49,68	-
Φθοριούχα αέρια	89,38	101,51	115,97	45,32	-60,92	-49,29

Το σύνολο των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που ταξινομούνται στο Scope 1 παρουσίασε μείωση κατά 4,56%, σε σύγκριση με το 2024, και 21,48% σε σχέση με το έτος βάσης 2019. Οι εκπομπές που προέρχονται από την κατανάλωση πετρελαίου θέρμανσης, βενζίνης και πετρελαίου κίνησης παρουσίασαν πτωτική τάση. Η εξέλιξη αυτή αντανακλά τη συστηματική προσπάθεια της Τράπεζας για τον περιορισμό της χρήσης προϊόντων ορυκτών καυσίμων στις λειτουργικές της δραστηριότητες. Παράλληλα, οι σχετικές πρωτοβουλίες, σε συνδυασμό με τις μεταβολές στις λειτουργικές ανάγκες των εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού, συνέβαλαν στη διαμόρφωση χαμηλότερου επιπέδου άμεσων εκπομπών κατά το 2025 (βλ. Ενότητες 6.1.3 & 6.1.4).

Αντίθετα, παρατηρήθηκε αύξηση ύψους 6,78% σε σχέση με το προηγούμενο έτος στις εκπομπές που προκύπτουν από την κατανάλωση φυσικού αερίου. Η μεταβολή αυτή συνδέεται κυρίως με την αυξημένη κατανάλωση φυσικού αερίου το 2025, και λιγότερο με την αύξηση του αντίστοιχου συντελεστή μετατροπής σε ισοδύναμα διοξειδίου του άνθρακα (CO_2eq), όπως αυτός δημοσιεύεται από το Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας κάθε έτος (βλ. Ενότητα 6.1.3).

Σε ό,τι αφορά στο ανθρακικό αποτύπωμα που συνδέεται με τα φθοριούχα αέρια, παρατηρείται μείωση της τάξης του 60,92% σε σχέση με το 2024. Οι σχετικές εκπομπές

παρουσιάζουν διαχρονικές διακυμάνσεις και διαφοροποιούνται ως προς το είδος τους από τις εκπομπές που σχετίζονται με την τακτική κατανάλωση καυσίμων, καθώς οφείλονται κυρίως στις ανάγκες συντήρησης και τεχνικής υποστήριξης του εξοπλισμού ψύξης και κλιματισμού. Ειδικότερα, η έκλυση ψυκτικών ουσιών συνδέεται με περιστατικά διαρροής, τεχνικές αστοχίες, εργασίες επισκευής, καθώς και με την ανάγκη πλήρωσης ή αναπλήρωσης ψυκτικού μέσου κατά τη διάρκεια της λειτουργικής ζωής του εξοπλισμού.

6.5.2 Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου – Scope 2

Οι έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου, που εντάσσονται στο Scope 2, προκύπτουν από την παραγωγή της ενέργειας που αγοράζεται και καταναλώνεται από την Τράπεζα και, ως εκ τούτου, δεν υπόκεινται σε άμεσο λειτουργικό έλεγχο από αυτήν. Στην εν λόγω κατηγορία περιλαμβάνονται, κυρίως, οι εκπομπές που συνδέονται με την κατανάλωση αγοραζόμενης ηλεκτρικής ενέργειας και τηλεθέρμανσης.

Κατά το 2025, οι συνολικές εκπομπές Scope 2, όπως αυτές υπολογίζονται με βάση τα χωρικά δεδομένα (location-based), παρουσίασαν μείωση κατά 7,10% σε σχέση με το προηγούμενο έτος. Η εξέλιξη αυτή αποδίδεται αποκλειστικά στη χαμηλότερη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας στις εγκαταστάσεις της Τράπεζας (βλ. Ενότητα 6.1.1).

Παράλληλα, η Τράπεζα ενισχύει περαιτέρω την περιβαλλοντική της επίδοση μέσω της προμήθειας, σε ετήσια βάση, Εγγυήσεων Προέλευσης (GreenPass) από τον πάροχο ηλεκτρικής ενέργειας, οι οποίες καλύπτουν το 100% της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας στις εγκαταστάσεις της. Μέσω του μηχανισμού αυτού διασφαλίζεται ότι για την αντίστοιχη ποσότητα ηλεκτρικής ενέργειας που καταναλώνεται παράγεται ισόποση ενέργεια από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ). Η επιλογή αυτή έχει ως αποτέλεσμα την αποφυγή 3.590,17 τόνων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου για το 2025 και οδηγεί σε μηδενικό ισοζύγιο εκπομπών για την κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας, σύμφωνα με την προσέγγιση βάσει αγοράς (market-based).[10]

Πίνακας 12. Έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου – Scope 2 (tn CO_2eq) location-based

	2019	2023	2024	2025	Ετήσια μεταβολή 2024-2025 (%)	Μεταβολή σε σχέση με το έτος αναφοράς 2019 (%)
Σύνολο Scope 2	**8.796,84**	**5.083,74**	**3.882,94**	**3.607,08**	**-7,10**	**-59,00**
Ηλεκτρική ενέργεια	8.782,21	5.063,67	3.863,85	3.590,17	-7,08	-59,12
Τηλεθέρμανση	14,63	20,07	19,09	16,91	-11,41	+15,61

6.5.3 Άλλες έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου – Scope 3

Στο Scope 3 κατατάσσονται άλλες έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου (GHG), οι οποίες συνδέονται με τη λειτουργία της Τράπεζας, χωρίς ωστόσο να προέρχονται από πηγές που ανήκουν ή ελέγχονται άμεσα από αυτήν. Οι εκπομπές αυτές αφορούν, μεταξύ άλλων, δραστηριότητες που λαμβάνουν χώρα κατά μήκος της ευρύτερης αλυσίδας αξίας της Τράπεζας, συμπεριλαμβανομένων της προμήθειας αγαθών και υπηρεσιών, των μετακινήσεων και επαγγελματικών ταξιδιών των εργαζομένων, καθώς και άλλων συναφών δραστηριοτήτων που σχετίζονται με τη λειτουργία της.

Η ποσοτικοποίηση των εκπομπών Scope 3 πραγματοποιήθηκε με βάση τις σχετικές κατηγορίες εκπομπών, σύμφωνα με τη διεθνώς αναγνωρισμένη μεθοδολογία του

10 Στην προσέγγιση με όρους αγοράς (market-based), οι έμμεσες εκπομπές του Scope 2 για την προμήθεια ηλεκτρικής ενέργειας υπολογίζονται βάσει των ειδικών συμβάσεων ή πιστοποιητικών που έχουν εξασφαλιστεί από τον πάροχο, όπως συμβάσεις αγοράς ενέργειας από Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας (ΑΠΕ).

GHG Protocol, λαμβάνοντας υπόψη τη διαθεσιμότητα, την πληρότητα και την αξιοπιστία των απαιτούμενων δεδομένων. Οι επιμέρους κατηγορίες που έχουν συμπεριληφθεί στον υπολογισμό του Scope 3, όπως παρουσιάζονται αναλυτικά στον Πίνακα 13, επιλέχθηκαν βάσει της δυνατότητας τεκμηριωμένης ποσοτικοποίησης των σχετικών εκπομπών, καθώς και της ουσιαστικότητάς τους σε σχέση με τις δραστηριότητες της Τράπεζας.

Ειδικότερα, η Κατηγορία 1 – Αγοραζόμενα αγαθά και υπηρεσίες (Purchased Goods and Services) αφορά τις έμμεσες εκπομπές που συνδέονται με την παραγωγή των βασικών αγαθών και υπηρεσιών που προμηθεύεται η Τράπεζα στο πλαίσιο της λειτουργίας της. Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι εκπομπές που προκύπτουν κατά τα προηγούμενα στάδια της αλυσίδας αξίας, πριν από την παράδοση των σχετικών αγαθών ή υπηρεσιών στην Τράπεζα.

Η Κατηγορία 3 – Δραστηριότητες σχετιζόμενες με καύσιμα και ενέργεια (Fuel- and Energy-Related Activities) περιλαμβάνει τις έμμεσες εκπομπές που συνδέονται με την παραγωγή και μεταφορά των καυσίμων και της ενέργειας που καταναλώνεται από την Τράπεζα και οι οποίες δεν περιλαμβάνονται στο Scope 1 ή στο Scope 2.

Η Κατηγορία 5 – Απόβλητα που παράγονται κατά τη λειτουργία (Waste Generated in Operations) αφορά τις έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που συνδέονται με τη διαχείριση των αποβλήτων που παράγονται από το σύνολο των δραστηριοτήτων και εγκαταστάσεων της Τράπεζας.

Η Κατηγορία 6 – Επαγγελματικά ταξίδια (Business Travel) αφορά τις έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που προκύπτουν από τις μετακινήσεις και τη διαμονή των εργαζομένων της Τράπεζας στο πλαίσιο υπηρεσιακών τους υποχρεώσεων. Στην κατηγορία αυτή περιλαμβάνονται οι σχετικές εκπομπές από τα μέσα μεταφοράς που χρησιμοποιούνται για επαγγελματικούς σκοπούς, καθώς και από τις διανυκτερεύσεις που πραγματοποιούνται κατά τη διάρκεια των επαγγελματικών ταξιδιών.

Η Κατηγορία 7 – Μετακινήσεις εργαζομένων (Employee Commuting) περιλαμβάνει τις εκπομπές που σχετίζονται με την καθημερινή μετάβαση των εργαζομένων από τον τόπο κατοικίας τους προς τον χώρο εργασίας και αντίστροφα. Στον υπολογισμό λαμβάνονται, επιπλέον, υπόψη οι εκπομπές που συνδέονται με την τηλεργασία, οι οποίες απορρέουν από την κατανάλωση ενέργειας στις οικιακές εγκαταστάσεις των εργαζομένων κατά τις ημέρες εργασίας εξ αποστάσεως.

Οι Κατηγορίες 4, 9 και 12 αφορούν επιμέρους στάδια του κύκλου ζωής των τραπεζογραμματίων και αποτυπώνουν τις έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που συνδέονται με τη διακίνηση των σχετικών υλικών και προϊόντων κατά μήκος της αλυσίδας αξίας. Ειδικότερα, οι εν λόγω κατηγορίες καλύπτουν ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων, από την προμήθεια και τη μεταφορά των απαιτούμενων πρώτων υλών, έως τη διανομή των τελικών τραπεζογραμματίων και τη διαχείρισή τους στο τέλος του κύκλου ζωής τους.

Η Κατηγορία 15 – Επενδύσεις (Investments) του Scope 3 αφορά στη διαχείριση των χαρτοφυλακίων μη νομισματικής πολιτικής των κεντρικών τραπεζών και δεν εντάσσεται στο αντικείμενο της παρούσας Περιβαλλοντικής Έκθεσης. Η Τράπεζα δημοσιεύει τις σχετικές πληροφορίες σε ξεχωριστή δημοσίευση που εκδίδεται κατ' εφαρμογή της κοινής στάσης του Ευρωσυστήματος (βλ. Ενότητα 5.2).

Η ένταξη των ανωτέρω κατηγοριών στους υπολογισμούς αποσκοπεί στην πληρέστερη αποτύπωση του έμμεσου ανθρακικού αποτυπώματος της Τράπεζας και στην ενίσχυση της διαφάνειας ως προς τις εκπομπές που προκύπτουν κατά μήκος της αλυσίδας αξίας της. Παράλληλα, η συστηματική παρακολούθηση των εκπομπών Scope 3 παρέχει τη δυνατότητα εντοπισμού των σημαντικότερων πηγών έμμεσων εκπομπών και υποστηρίζει τον σχεδιασμό στοχευμένων δράσεων για τη σταδιακή μείωση του συνολικού ανθρακικού αποτυπώματος της Τράπεζας.

Πίνακας 13. Άλλες έμμεσες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου – Scope 3 (tn CO_2eq)

	2023	2024	2025	Ετήσια μεταβολή 2024-2025 (%)
Σύνολο Scope 3	**2.749,06**	**2.633,88**	**2.385,94**	**-9,41**
Κατηγορία 1 – Αγοραζόμενα αγαθά και υπηρεσίες	**266,05**	**263,24**	**229,22**	**-12,92**
Χαρτί γραφείου	39,27	54,28	52,78	-2,76
Μελανοδοχεία (toner)	39,93	49,94	39,89	-20,13
Ύδρευση	6,19	5,67	8,75	+54,17
Αποχέτευση	6,69	6,54	7,42	+13,52
Χαρτί τραπεζογραμματίων	134,90	120,80	100,62	-16,70
Μελάνι τραπεζογραμματίων	39,06	26,01	19,75	-24,05
Κατηγορία 3 – Εκπομπές συνδεόμενες με την παραγωγή ενεργειακών πόρων (απώλειες δικτύου)	**368,74**	**393,15**	**383,89**	**-2,15**
Ηλεκτρική ενέργεια	249,18	259,50	242,12	-6,69
Τηλεθέρμανση	0,55	0,52	0,46	-11,51
Φυσικό αέριο	119,02	133,14	141,31	+6,14
Κατηγορία 4 – Μεταφορά και διανομή πρώτων υλών (upstream)	**164,26**	**238,75**	**80,32**	**-66,36**
Χαρτί τραπεζογραμματίων	134,28	204,68	76,89	-62,44
Μελάνι τραπεζογραμματίων	29,98	34,07	3,43	-89,94
Κατηγορία 5 – Απόβλητα	**5,74**	**1,73**	**0,77**	**-55,54**
Ανακύκλωση	5,74	1,73	0,77	-55,54
Κατηγορία 6 – Υπηρεσιακά ταξίδια	**485,71**	**580,50**	**456,68**	**-21,33**
Εξωτερικού	331,00	391,86	305,57	-22,02
Εσωτερικού	78,54	91,94	80,66	-12,27
Διαμονή	76,16	96,69	70,45	-27,14
Κατηγορία 7 – Μετακίνηση εργαζομένων	**1.435,08**	**1.127,80**	**1.203,41**	**+6,70**
Μετακίνηση προς/από την εργασία	1.355,36	1.035,61	1.094,89	+5,72
Τηλεργασία	79,72	92,19	108,52	+17,71
Κατηγορία 9 – Μεταφορά και διανομή προϊόντων (downstream)	**16,95**	**27,10**	**30,43**	**+12,27**
Χρηματαποστολές τραπεζογραμματίων	16,95	27,10	30,43	+12,27
Κατηγορία 12 – Τέλος κύκλου ζωής προϊόντων	**6,52**	**1,60**	**1,22**	**-23,50**
Σπαράγματα Τραπεζογραμματίων	6,52	1,60	1,22	-23,50

Πηγή συντελεστών μετατροπής σε ισοδύναμους τόνους CO_2: UK Defra 2025, *Ademe Empreinte*.

Το σύνολο του Scope 3, για το έτος 2025, ανήλθε στους 2385,94 τόνους σημειώνοντας μείωση 9,41% σε σχέση με το 2024. Οι μεταβολές των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου αποδίδεται στις παρακάτω κατηγορίες:

Η μείωση του ανθρακικού αποτυπώματος της Κατηγορίας 1 κατά 12,92% σε σχέση με το 2024 οφείλεται κυρίως στον περιορισμό της κατανάλωσης μελανοδοχείων (toner), αλλά και πρώτων υλών, όπως χαρτί τραπεζογραμματίων και μελάνι τραπεζογραμματίων κατά το 2025. Η κατανάλωση μελανοδοχείων δεν παρουσιάζει χρονική κανονικότητα, ούτε μπορεί να συνδεθεί ευθέως με την κατανάλωση χαρτιού, η οποία επηρεάζεται άμεσα από τη μεταβολή στις εκτυπωτικές συνήθειες του προσωπικού. Ωστόσο, παρατηρείται αύξηση του ισοδύναμου διοξειδίου του άνθρακα που συνδέεται με την ύδρευση και οφείλεται τόσο στη μεγαλύτερη κατανάλωση νερού το 2025, όσο και στην αύξηση του σχετικού συντελεστή μετατροπής της σχετικής κατανάλωσης σε ισοδύναμο διοξειδίου του άνθρακα. Οι υψηλότερες εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου που συνδέονται με την αποχέτευση προέρχονται από την αυξημένη κατανάλωση νερού.

Στην Κατηγορία 3, η συνολική μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου το 2025, ύψους 2, 36% σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος, αποδίδεται κυρίως στη χαμηλότερη κατανάλωση ηλεκτρικής ενέργειας που καταγράφηκε κατά την εν λόγω περίοδο. Η περιορισμένη ενεργειακή κατανάλωση είχε ως άμεσο αποτέλεσμα τη μείωση των αντίστοιχων έμμεσων εκπομπών που συνδέονται με την παραγωγή ενεργειακών πόρων.

Αντίστοιχα, στην Κατηγορία 4, η μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά 66,36% οφείλεται κυρίως στη μείωση του όγκου των πρώτων υλών που μεταφέρθηκαν κατά το 2025, σε συνδυασμό με τον περιορισμό του συνολικού αριθμού των μεταφορών σε σχέση με το 2024. Η εξέλιξη αυτή είχε ως αποτέλεσμα τη χαμηλότερη μεταφορική δραστηριότητα και, κατ' επέκταση, τη μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου που σχετίζονται με τις μεταφορές και τη διανομή.

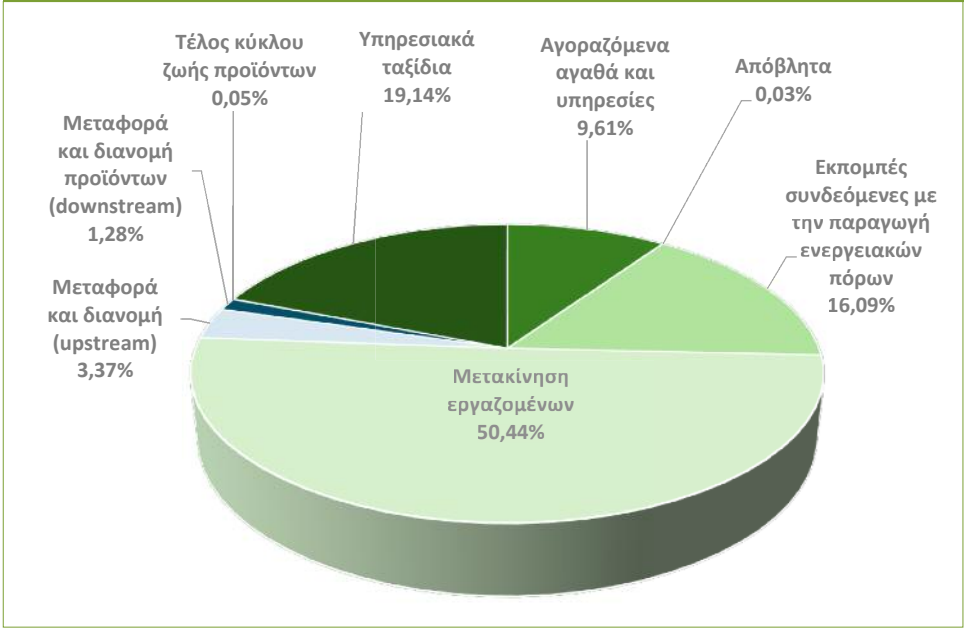
Η μείωση των εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου κατά 55,54% που καταγράφηκε στην Κατηγορία 5 το 2025 αποδίδεται κυρίως στη μείωση του συνολικού όγκου των αποβλήτων που οδηγήθηκαν προς ανακύκλωση, σε συνδυασμό με τη χαμηλότερη τιμή του αντίστοιχου συντελεστή μετατροπής σε ισοδύναμες εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα. Ταυτόχρονα, παρόλο που το 2025 παρατηρήθηκε αύξηση της συνολικής χιλιομετρικής απόστασης για υπηρεσιακές μετακινήσεις, οι συνολικές εκπομπές αερίου του θερμοκηπίου της Κατηγορίας 6 παρουσίασαν πτωτική τάση κατά 21,33%. Το γεγονός αυτό, αποδίδεται κυρίως στους επικαιροποιημένους συντελεστές υπολογισμού εκπομπών για το 2025, οι οποίοι εμφανίζονται χαμηλότεροι συγκριτικά με το 2024, επηρεάζοντας θετικά το τελικό περιβαλλοντικό αποτύπωμα.

Η Κατηγορία 7, η οποία αποτελεί περίπου το 50% των άλλων έμμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (βλ. Διάγραμμα 16), παρουσίασε αύξηση της τάξης του 6,70% κατά το 2025, σε σύγκριση με το προηγούμενο έτος. Στην εν λόγω αύξηση το 2025, σε σχέση με το 2024, συνέβαλε η μεγαλύτερη συνολική απόσταση που διανύθηκε από τους εργαζομένους με τη χρήση αυτοκινήτου και ταξί, μέσα μεταφοράς τα οποία συγκαταλέγονται σε αυτά με τις υψηλότερες εκπομπές. Ταυτόχρονα, η αύξηση αυτή συνδέεται με τη μειωμένη χρήση μέσων μετακίνησης χαμηλότερων εκπομπών, όπως το λεωφορείο, ο προαστιακός σιδηρόδρομος και η μοτοσικλέτα, καθώς και με τη μείωση των μετακινήσεων των εργαζομένων προς και από την εργασία τους με τα πόδια. Επιπλέον, η εντατικότερη εφαρμογή της τηλεργασίας είχε ως αποτέλεσμα την αύξηση των εκπομπών που συνδέονται με αυτή, καθώς κατά την εξεταζόμενη περίοδο καταγράφηκε αύξηση των συνολικών ωρών εργασίας που πραγματοποιήθηκαν εξ αποστάσεως από το ανθρώπινο δυναμικό της Τράπεζας.

Τέλος, για το 2025, η αύξηση των χιλιομέτρων που διανύθηκαν για τις ανάγκες των χρηματαποστολών οδήγησε σε υψηλότερο αποτύπωμα για την Κατηγορία 9, ενώ ο μικρότερος όγκος σπαραγμάτων που εστάλησαν προς ενεργειακή αξιοποίηση είχε ως αποτέλεσμα τη μείωση των σχετικών εκπομπών της Κατηγορίας 12.

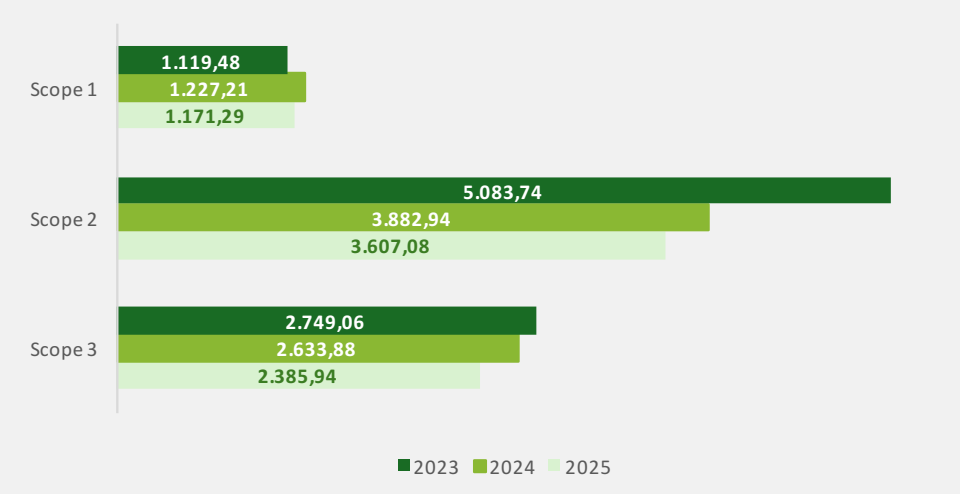
Το Διάγραμμα 16 αποτυπώνει την κατανομή των έμμεσων εκπομπών που εντάσσονται στο Scope 3, ανά κατηγορία, παρουσιάζοντας το ποσοστό συμμετοχής κάθε κατηγορίας στο συνολικό αποτύπωμα εκπομπών.

Διάγραμμα 16. Ανάλυση άλλων έμμεσων εκπομπών αερίων του θερμοκηπίου (Scope 3) ανά κατηγορία



Στο Διάγραμμα 17 απεικονίζεται η εξέλιξη των τριών μεγάλων κατηγοριών Scope1, Scope 2 και Scope 3 κατά τα τελευταία τρία χρόνια και η συνεισφορά του κάθε είδους εκπομπών, άμεσων και έμμεσων, στο συνολικό ανθρακικό αποτύπωμα της Τράπεζας.

Διάγραμμα 17. Εκπομπές αερίων του θερμοκηπίου σε CO_2eq



***

Στην παρούσα Περιβαλλοντική Έκθεση, αποτυπώνεται, για μια ακόμα χρονιά, η περιβαλλοντική διάσταση των δραστηριοτήτων της Τράπεζας της Ελλάδος με σαφήνεια και διαφάνεια.

Η διαρκώς αυξανόμενη ευαισθητοποίηση των στελεχών που εμπλέκονται άμεσα στην εφαρμογή των διαδικασιών του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης, αλλά και του συνόλου του προσωπικού της Τράπεζας, συμβάλλει στην προοδευτική βελτίωση της ποιότητας των δεδομένων που χρησιμοποιούνται για τον υπολογισμό του περιβαλλοντικού αποτυπώματος και την καλύτερη κατανόησή του. Παράλληλα, η Τράπεζα ενθαρρύνει τη σταδιακή υιοθέτηση καλών πρακτικών από το σύνολο των εργαζομέ-

νων και ενισχύει την εγρήγορσή τους ως προς την αντιμετώπιση των περιβαλλοντικών ζητημάτων.

Η συνεργασία με τις αντίστοιχες ομάδες των κεντρικών τραπεζών του Ευρωσυστήματος και του ευρύτερου διεθνούς χρηματοπιστωτικού δικτύου, η ανταλλαγή εμπειριών και παρατηρήσεων και η διαμόρφωση κοινών μεθοδολογιών για την καταγραφή και αξιολόγηση των αποτελεσμάτων της περιβαλλοντικής διαχείρισης, ενισχύουν την κοινή κατανόηση της επίδρασης που έχουν οι οργανισμοί αυτοί στο περιβάλλον και συμβάλλουν στον σχεδιασμό ακόμα πιο αποτελεσματικών δράσεων.

ISSN 3057 - 4099 (online)