



ΤΡΑΠΕΖΑ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΟΣ
ΕΥΡΩΣΥΣΤΗΜΑ

ΜΟΝΑΔΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ

ΤΜΗΜΑ ΠΡΟΜΗΘΕΙΩΝ ΕΙΔΩΝ, ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ & ΜΗ ΤΕΧΝΙΚΩΝ ΕΡΓΩΝ

Προκήρυξη Ανοικτού Ηλεκτρονικού Διαγωνισμού ΜΠ.2025.16Α – Διευκρινίσεις Νο.6

Για τον Ανοικτό Ηλεκτρονικό Διαγωνισμό της Τράπεζας της Ελλάδος (Προκήρυξη με αριθμό ΜΠ.2025.16Α), δίνεται η κάτωθι διευκρίνιση κατόπιν σχετικών ερωτημάτων Υποψηφίων:

Ερώτημα Υποψηφίου Νο.1:

Ψηφιακή Διαχείριση Προμηθειών (Σκέλος Β) Σελ. 24

Επιλογή Ψηφιακής Λύσης Προμηθειών: Το RFP περιγράφει ένα σύστημα “Ψηφιακής Διαχείρισης Προμηθειών” (Σκέλος Β) και αναφέρει το SAP Ariba ως πιθανή λύση. Έχει αποφασίσει η Τράπεζα αν θα χρησιμοποιήσει τις λύσεις του SAP Ariba Business Network ή κάποια άλλη λύση για τη διαχείριση διαγωνισμών και προμηθευτών; Θα πρέπει να υποθέσουμε στην πρότασή μας ότι θα υλοποιηθεί το SAP Ariba (π.χ. Ariba Sourcing για ηλεκτρονικούς διαγωνισμούς, Supplier Lifecycle & Performance για τον κύκλο ζωής/αξιολόγηση προμηθευτών, και Ariba Contracts για τη διαχείριση συμβολαίων), ή αναμένεται από τον ανάδοχο να προτείνει μια εναλλακτική πλατφόρμα e-procurement ή και custom εφαρμογές στο SAP BTP; Η παρούσα διευκρίνιση έχει μεγάλη επίπτωση στον σκοπό του έργου, στην επικείμενη αδειοδότηση αλλά και στον σχεδιασμό της λύσης και των διασυνδέσεων.

ΤτΕ Απάντηση Νο.1:

Η Προκήρυξη δεν αναφέρει συγκεκριμένο προϊόν ψηφιακής διαχείρισης προμηθειών (όπως SAP Ariba) και μάλιστα αποτελεί αντικείμενο της προσφοράς των υποψηφίων η συνολική πρόταση εργαλείου, ώστε να καλύψει τις απαιτήσεις που περιγράφονται τόσο στο κείμενο της Προκήρυξης, όσο και στα σχετικά Παραρτήματα Δ και Ε. Επομένως αναμένεται από τον υποψήφιο η βέλτιστη πρόταση και δεν υπάρχει περιορισμός σε εργαλείο από συγκεκριμένη εταιρεία, εφόσον πληρούνται οι απαιτήσεις της Προκήρυξης.

Ερώτημα Υποψηφίου No.2:

Παρακολούθηση Παραγωγής (PP)/Συντήρηση Εγκαταστάσεων(PM): Σελ. 16

Όγκος Παραγωγής & Σχεδιασμός: Παρακαλούμε να μας δώσετε μια αίσθηση του όγκου παραγωγής και του κύκλου σχεδιασμού στο IETA.

Αυτές οι πληροφορίες θα μας βοηθήσουν να κρίνουμε αν οι βασικές δυνατότητες MRP και διακριτού προγραμματισμού του S/4HANA αρκούν ή αν θα χρειαζόταν πιο προηγμένο εργαλείο (το RFP δεν αναφέρει κάτι όπως PP-DS, οπότε υποθέτουμε πως το βασικό MRP καλύπτει, αλλά θέλουμε επιβεβαίωση ότι δεν υπάρχει ανάγκη για εξελιγμένο scheduling).

- Πόσες εντολές παραγωγής εκδίδονται περίπου σε ετήσια βάση για την εκτύπωση τραπεζογραμμάτων; (Αν στη δραστηριότητά σας περιλαμβάνεται και κοπή κερμάτων, θα θέλαμε και τον αριθμό για αυτές.)
- Ο προγραμματισμός παραγωγής γίνεται σε ετήσιο επίπεδο (π.χ. ετήσιο πλάνο παραγωγής που σπάει σε μηνιαία/τριμηνιαία πλάνα) ή περισσότερο κατά περίπτωση βάσει ζήτησης;

Maintenance Mobilty PM: Θα χρησιμοποιούν οι τεχνικοί συντήρησης φορητές συσκευές ή tablet για να λαμβάνουν ειδοποιήσεις βλαβών και να καταχωρούν εργασίες; Αν σκοπεύετε να αξιοποιήσετε mobile λύσεις (π.χ. εφαρμογές Fiori όπως “Report and Repair Malfunction” κ.ά. σε tablets), θα πρέπει να το γνωρίζουμε για να το συμπεριλάβουμε στον σχεδιασμό (σε επίπεδο άδειας χρήσης, τεχνικής υποδομής, UI). Αν όχι, υποθέτουμε ότι η πρόσβαση στο SAP θα γίνεται μέσω standard σταθμών εργασίας PC στις εγκαταστάσεις.

ΤτΕ Απάντηση No.2:

PP: Τα προϊόντα τα οποία παράγει το IETA ανήκουν στις εξής μεγάλες κατηγορίες:

- Τραπ/τια
- Κέρματα κυκλοφορίας
- Συλλεκτικά κέρματα
- Έντυπα ασφαλείας (διαβατήριο, φόρος καπνού κ.α)
- Απλά έντυπα/ βιβλία/ περιοδικά

Ενδεικτικά, για το 2024 εκδόθηκαν περίπου 400 εντολές. Σημειώνεται ότι οι εντολές εκδίδονται και για τις ενδιάμεσες φάσεις παραγωγής ενός προϊόντος, οι οποίες μπορεί να είναι δύο ή περισσότερες, αναλόγως του προϊόντος.

Ο προγραμματισμός της παραγωγής για τα βασικά προϊόντα γίνεται σε ετήσια βάση (ετήσιο πλάνο παραγωγής που σπάει σε μηνιαία/τριμηνιαία πλάνα). Ωστόσο, υπάρχουν και περιπτώσεις – κυρίως για απλά έντυπα – όπου ο προγραμματισμός πραγματοποιείται κατά περίπτωση, βάσει της ζήτησης.

PM: Οι εσωτερικές εργασίες δεν παρακολουθούνται σήμερα στο σύστημα. Στο υποσύστημα PM, παρακολουθείται μόνο ό,τι αποτελεί προμήθεια για την Τράπεζα (εξωτερικές εργασίες), για την παρακολούθηση και τακτοποίηση κόστους. Δεν προβλέπεται από την Προκήρυξη η επέκταση του υποσυστήματος στις εσωτερικές εργασίες, ούτε επιπλέον άδειες χρήσης/τεχνική υποδομή.

Ερώτημα Υποψηφίου No.3:

Παρακολούθηση Έργων (PS)/Διαχείριση Επενδύσεων (IM): Σελ. 17 και 18

Διαδικασία Ετήσιου Προϋπολογισμού: Πώς θα συνδέεται ο ετήσιος προϋπολογισμός με τα εργαλεία SAP;

Η διευκρίνιση αυτή θα μας καθοδηγήσει στο πώς να σχεδιάσουμε τη λύση: είτε με πιο έντονη χρήση του SAC για τη φάση σχεδιασμού/εγκρίσεων και το EPPM απλώς για εκτέλεση, είτε με χρήση του EPPM για όλη τη διαδικασία και το SAC περισσότερο για αναφορές και πίνακες ελέγχου (dashboards).

- Σκέφτεστε να χρησιμοποιήσετε το SAP Analytics Cloud (SAC) Planning για να συγκεντρώσετε τους προϋπολογισμούς από τα διάφορα τμήματα, και μετά τα εγκεκριμένα νούμερα να περάσουν στο Portfolio/Project System ως σχέδια κόστους;
- Ή θα γίνει η κατάρτιση και παρακολούθηση προϋπολογισμού κυρίως μέσα από το ίδιο το Portfolio Management (με χρήση των Financial Planning δυνατοτήτων των Portfolio Items και των Project budgets, χωρίς ιδιαίτερη χρήση του SAC για εισαγωγή δεδομένων);

ΤτΕ Απάντηση No.3:

Το SAC θα αποτελέσει το κύριο εργαλείο προϋπολογισμού και αναφορών. Η διαδικασία δημιουργίας, διαχείρισης και έγκρισης έργων θα πραγματοποιείται στο EPPM το οποίο θα διασυνδέεται με το S/4HANA και το SAC. Ο προϋπολογισμός της Τράπεζας αφορά τόσο σε έργα επενδύσεων (που συνδέονται άμεσα με τη διαχείριση έργων μέσω του EPPM), όσο και σε

δαπάνες και έσοδα. Η βέλτιστη πρόταση για την συνολική διαχείριση και παρακολούθηση του προϋπολογισμού αποτελεί αντικείμενο των προσφορών των υποψηφίων καθώς και της ανάλυσης που θα προκύψει από τον Ανάδοχο.



Χρήστος Ζλατίνης
Προϊστάμενος Τμήματος